



Jumelage Maroc-Union Européenne

**Appui à la modernisation de la gestion
financière publique**

**Séminaire de clôture
23 mai 2022**

PRESS BOOK

27/05/2022

Presse écrite

La Tribune

41/38 Entretien avec M. Noureddine Bensouda, Trésorier Général du Royaume 8

Reporter

22/51 Les conclusions du Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR 10

Presse digitale

Reporter

www.lereporter.ma

09:54 Finances publiques | Les conclusions du Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR 12

26/05/2022

Presse écrite

Libération

10/24 Le jumelage institutionnel Maroc-UE apporte un appui aux réformes lancées par la TGR 14

Presse digitale

Libération

www.libe.ma

11:31 Le jumelage institutionnel Maroc-UE apporte un appui aux réformes lancées par la TGR 15

Maroc Presse

marocpresse.com

02:08 Le jumelage institutionnel Maroc-UE apporte un appui aux réformes lancées par la TGR – Maroc Presse 17

Morocco-dayFR

morocco.dayfr.com

03:07 Le jumelage institutionnel Maroc-UE accompagne les réformes lancées par la TGR – . 19

25/05/2022

Presse écrite



2/16

توأمة بين المغرب والإتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة

21



13/24

التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية

22

24/05/2022

Presse écrite



7/48

Modernisation de la gestion financière publique : Le jumelage Maroc-Union européenne clôturé a

23



1/22

Noureddine Bensouda met en avant l'engagement constant de l'Union européenne en faveur des réformes du Royaume

24



6/24

Finances Publiques: Mme Le Gal salue le jumelage Maroc-UE

26

8/24

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: un engagement constant en faveur des réformes du Royaume

27

Presse digitale



www.20minutes.ma

04:01

ن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية.

28



anwarpress.com

07:42

هيلين لوغال: التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية

29



www.aujourd'hui.ma

11:24

Modernisation de la gestion financière publique : Le jumelage Maroc-Union européenne clôturé

30



ecoactu.ma

11:29

[WebTV] Dépense publique : les enjeux du Jumelage TGR-DGFIP analysés par Noureddine Bensouda

31



ecoactu.ma

11:40

[WebTV] Le Maroc, 1er pays africain à se lancer dans la certification des comptes publics

32

24/05/2022

Presse digitale

IMarocPress

imarocpress.com

06:35	Treasurer General Says EU's Support Proves 'Constant Commitment' to Morocco's Reforms	33
03:56	El hermanamiento Marruecos-UE (TGR-DGFiP) consolida el intercambio de buenas prácticas en ámbitos estratégicos (Le Gal)	34
09:11	Hermanamiento Marruecos-UE para apoyar la TGR: un compromiso constante con las reformas del Reino (Bensouda)	35
03:56	Morocco-EU Twinning (TGR-DGFiP) Consolidates Exchange of Good Practices in Strategic Areas (Diplomat)	37
12:40	التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية (السيدة لوغال)	38

imoumedia24.com

11:53	تحديث الإدارة المالية العامة: توأمة المغرب والاتحاد الأوروبي مغلقة	39
-------	--	----

www.industries.ma

04:46	توأمة المغرب/الاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى وتواكب دينامية إصلاح المالية العمومية	40
04:46	توأمة المغرب/الاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى وتواكب دينامية إصلاح المالية العمومية - IDM عربية	41

www.journaux.ma

03:47	Modernisation de la gestion financière publique : Le jumelage Maroc-Union européenne clôturé	42
-------	--	----

le12.ma

10:06	Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFiP) consolide les échanges	43
-------	---	----

www.mapexpress.ma

11:40	التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية (السيدة لوغال)	44
-------	--	----

mapfinance.ma

11:54	توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة, التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات	45
11:54	المغرب/الاتحاد الأوروبي: تعزيز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية	46

moroccantelegraph.com

12:11	Modernization of public financial management: Morocco-European Union twinning closed	47
-------	--	----

morocco.dayfr.com

03:13	clôture du jumelage Maroc-Union européenne - .	48
06:40	Le Maroc pose les bases de la certification de ses comptes - .	49

rabatpost.com

09:54	بنسودة: توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة .. التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة	50
-------	--	----

23/05/2022

Presse digitale

	akhbartanja.ma		
	07:17	Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFIP) consolide les échanges de bonnes pratiques	51
	10:46	التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية	52
	aldar.ma		
	11:34	التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية	53
	www.alhayat24.ma		
	04:13	مشروع توأمة مغربية أوروبية يدعم الإصلاحات في الخزينة العامة للمملكة	54
	aroapress.com		
	10:10	توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة المغربية	55
	aumaroc.org		
	01:50	Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume (M. Bensouda)	56
	www.canal13.ma		
	11:32	التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية	57
	www.continentalnews.ma		
	02:33	Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR : Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume	58
	www.dakiratalmadina.ma		
	11:16	توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة .. التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة (بنسودة)	60
	ecoactu.ma		
	02:36	Gestion financière publique : franc succès du jumelage TGR- DGFIP	61
	flasheconomie.ma		
	02:10	Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume (M. Bensouda)	63
	www.hesperess.com		
	03:11	مشروع توأمة مغربية أوروبية يدعم الإصلاحات في الخزينة العامة للمملكة	64
	infomarruecos.ma		
	06:29	El apoyo de la Unión Europea (UE) en el marco del hermanamiento Marruecos-UE de apoyo a la Tesorería General del Reino (TGR) demuestra el compromiso constante de la UE para acompañar la dinámica de las reformas emprendidas por el Reino, indicó, este lunes en Rabat, el Tesorero General del Reino, Nouredine Bensouda.	65

23/05/2022

Presse digitale



www.mapexpress.ma

01:48	Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume (M. Bensouda)	66
03:40	Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFIP) consolide les échanges de bonnes pratiques dans des domaines stratégiques (Mme Le Gal)	67
08:50	توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة .. التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة (بنسودة)	68



mapbusiness.ma

07:22	Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFIP) consolide les échanges de bonnes pratiques - MAPBUSINESS	69
-------	---	----



www.mapinfo.ma/

12:00	Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFIP) consolide les échanges de bonnes pratiques dans des domaines stratégiques (Mme Le Gal)	71
12:00	Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume (M. Bensouda)	72



www.mapphoto.ma

02:06	Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR	75
-------	------------------------------------	----



www.maroc-hebdo.press.ma

03:32	Jumelage institutionnel Maroc-UE : Un réel soutien des Européens à la gestion des finances publiques	76
-------	--	----



www.maroc24.com

10:41	التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية	77
-------	---	----



morocco.dayfr.com

03:53	Un réel soutien des Européens à la gestion des finances publiques – .	78
-------	---	----



moroccosite.com

11:27	Modernization of public financial management: Morocco-European Union twinning closed	79
-------	--	----



news24.co.ma

11:48	التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية	80
-------	---	----



rekhba.com

03:44	مشروع توأمة مغربية أوروبية يدعم الإصلاحات في الخزينة العامة للمملكة	81
-------	---	----

23/05/2022

Presse digitale



www.taroudant24.com

05:24 مشروع توأمة مغربية أوروبية يدعم الإصلاحات في الخزينة العامة للمملكة

82

20/05/2022

Presse écrite



24/32 Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: un séminaire de clôture le 23 mai

83

19/05/2022

Presse digitale



le12.ma

03:22 Séminaire de clôture du Jumelage Maroc-UE, le 23 mai

84



mapfinance.ma

05:53 Séminaire de clôture du Jumelage Maroc-UE, le 23 mai

85



www.mapinfo.ma/

12:00 Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un séminaire de clôture le 23 mai

86

Entretien avec M. Noureddine Bersouda, Trésorier Général du Royaume

« La transparence est l'essence même de la démocratie »

Au terme du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) intitulé « Appui à la modernisation de la gestion financière publique », un séminaire de clôture a été organisé, ce lundi 23 mai à Rabat. Ce jumelage joint la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc « FAKAMA ».

Pour nous apporter plus de détails sur le jumelage, et la modernisation de l'administration publique en général, M. Noureddine Bersouda, Trésorier Général du Royaume, a bien voulu répondre à nos questions.

La Nouvelle Tribune : Ce séminaire marque la clôture du jumelage Maroc-UE, qui aura représenté 30 mois de travail. Pourriez-vous revenir sur le chantier que cela a représenté, et sur les principaux résultats ?

M. Noureddine Bersouda :

Aujourd'hui, c'est la clôture de ce jumelage, mais ce n'est pas la fin. C'est la continuité d'un processus de réformes. Ces réformes touchent quatre axes, comme je l'ai dit dans mon intervention. Le premier est celui de la comptabilité, le second est celui du contrôle des dépenses publiques, le troisième la digitalisation, et enfin le dernier, la formation ou les ressources humaines en général.

En ce qui concerne la comptabilité, vous avez suivi ce qui se passe ici et ailleurs. Nous essayons d'avoir des comptes, des comptes fidèles et sincères, des comptes que l'on peut mettre à la disposition de toutes les institutions, que ce soient des institutions nationales ou internationales. Tout cela fait partie de la reddition des comptes. Et donc le travail qui est fait aujourd'hui, au niveau de la comptabilité, c'est d'utiliser les principes que nous avons au niveau du secteur privé, c'est-à-dire la comptabilité générale, qui rend compte de tous les aspects de l'action publique, aussi bien ce qui va être payé que ce qui a été constaté et non payé. C'est-à-

dire les engagements, et tout le patrimoine de l'Etat. Donc le fait d'avoir cette comptabilité générale, permet aux décideurs publics, et aux observateurs, de suivre un peu l'exécution des finances publiques. Bien entendu, ce travail, sert principalement à la certification des comptes, parce que comme vous le savez, au niveau du privé, on a des commissaires aux comptes, donc des comptes qui sont bien tenus, et qui permettent d'évaluer une entreprise. Et c'est la même chose pour un Etat. Quand on a une certification des comptes, ça permet de diminuer le risque de l'Etat par rapport aux bailleurs de fonds. Donc il y a, je dirais, une évaluation qui s'améliore, et une notation qui s'améliore. Et cela permet d'aller sur le marché international pour lever des fonds. Et en même temps, cela donne une visibilité aux investisseurs, parce que dans un Etat où les comptes sont bien tenus, les investisseurs savent bien, s'ils viennent par exemple participer aux marchés publics, qu'ils vont être payés à temps.

Et ça me permet de passer au deuxième volet, celui du contrôle des dépenses publiques. Ce contrôle a une histoire, c'était et c'est toujours un contrôle a priori. Mais en 2008, on a décidé de le rendre un peu plus léger, une facilitation. Et par la suite, aujourd'hui l'idée, c'est

de responsabiliser d'avantage les départements ministériels en mettant en place du contrôle interne, qui permet d'alléger le contrôle, de faciliter et de fluidifier. Parce que, in fine, à part ce côté technique, l'objectif c'est que, quand il y a une politique publique, on l'exécute le plus rapidement possible, parce que, de l'autre côté, il y a un citoyen qui attend un hôpital, une prestation de santé, ou il attend une école, le recrutement d'un professeur ou d'un enseignant, etc. Donc dans tout cela, le maître mot qu'il faut avoir en tête, c'est celui de la gestion du temps. La trame de fond, c'est la gestion du temps.

Cela me permet de passer au troisième volet, celui de la digitalisation. Celle-ci permet de donner plus d'aisance à tous les opérateurs économiques, plus de fluidité, et aussi une économie de dépenses. Parce que, imaginez-vous, si toute la paperasse et tous les comptes tenus manuellement, sont tenus numériquement, c'est moins d'espace à utiliser, en termes d'archivage, et plus de facilité. Nous l'avons vécu, au moment de la crise sanitaire, avec la mise en place de la facture électronique. Cela permet aux opérateurs économiques d'utiliser la facture électronique et se faire payer, et ainsi de réduire les délais de paiement. Et donc, vous l'avez constaté, d'abord nous



M. Noureddine Bersouda, Trésorier Général du Royaume

sommes dans un Etat qui est solvable, et qui paie à temps. Cela ne peut que contribuer à la croissance économique. Le dernier point, c'est celui des ressources humaines, de la formation. Les ressources humaines sont la force de frappe des institutions. Si vous avez des ressources humaines de qualité, qui sont bien formées, elles assureront un service public meilleur, et seront là pour s'inscrire dans une dynamique de croissance. Et je crois que les institutions ne valent que par leurs ressources humaines, femmes et hommes, et nous investissons énormément dans ce domaine. Et le jumelage est venu renforcer cette volonté d'amélioration de nos ressources humaines.

Si vous permettez, je vais revenir sur certains points que vous avez mentionnés, pour les aborder de manière plus détaillée. La certification des comptes, comme vous l'avez dit lors de votre >>>

» présentation, est une première pour un pays africain. Comment ce projet a-t-il été mené ? Et est-ce que le Maroc va accompagner les pays du continent pour des projets similaires ?

Vous avez raison d'en parler par rapport à la coopération avec les pays africains. D'ailleurs, nous avons avec nous la délégation mauritanienne qui est venue pour le sujet de la commande publique. Justement, concernant ces relations, qu'elles soient bilatérales ou multilatérales, le Maroc essaie de renforcer cette coopération, notamment dans le domaine des finances publiques. Et cette certification a un plus, parce qu'elle s'inscrit dans le chemin de la transparence. Et cette transparence, est l'essence même de la démocratie. Parce que in fine, quand avez des finances publiques bien tenues, qui sont sincères, qui certifiées, cela permet la légitimation de l'action. Car on sait comment ont été dépensés les deniers publics. D'un côté il y a les prélèvements qui s'opèrent, mais le citoyen, par le biais de ses représentants, voudrait savoir exactement ce qu'on a affecté aux différents domaines d'intervention, en termes de santé, d'éducation, d'équipped, etc.

Et donc cette certification, elle permet de dire qu'effectivement, ces dépenses publiques ont été faites dans les meilleures conditions, et qu'elles sont été faites réellement. Et ça permet aux décideurs d'avoir des correctifs au fur et à mesure, par rapport à l'action future. Donc c'est un outil de pilotage nécessaire, que ce soit sur le plan gouvernemental, le plan parlementaire ou sur le plan juridictionnel. Et tout ça, ça améliore, un peu, l'action publique.

Et cette expérience permet de la partager, bien sûr, avec nos amis de l'Afrique. C'est un peu l'avantage des derniers arrivés. Nous avons profité de l'expérience des pays européens, notamment la France. Nous allons nous-mêmes faire notre expérience, et allons voir qu'il y a des



petites choses à ajuster. Et celui qui arrivera juste après, va pouvoir bénéficier, capitaliser sur l'expérience de l'Europe, et celle du Maroc.

Vous avez mentionné un changement d'approche pour le contrôle, du contrôle a priori à celui a posteriori, avec un fort accent sur la responsabilisation. Quel est l'état de mise en œuvre de cette méthode de contrôle, et quel a été son accueil par vos ressources humaines ?

En fait, depuis 2008, il y a ce qu'on appelle le contrôle modulé de la dépense. Il y a des évaluations qui sont faites par l'Inspection générale des finances et par la Trésorerie générale pour voir un peu la capacité de gestion de ces ordonnateurs. Au fur et à mesure que ces ordonnateurs s'améliorent, il y a un allègement du contrôle. C'est ce qui a été fait depuis quelques années.

Aujourd'hui, nous voulons passer à une étape supérieure leur donner encore plus de marge de manœuvre. Cela se fait avec eux. Et pour que ça fasse avec eux, il faudrait, à leur niveau, un renforcement de leur capacité de gestion en termes de procédures, mais aussi en termes de ressources humaines. Et donc la Trésorerie générale, dans tous les domaines, assiste souvent ses partenaires en termes de formation, par exemple sur le plan des marchés publics, de la paie du personnel, etc. Pour tous les métiers que nous exerçons, nous essayons d'assister... parce qu'on ne peut pas aller tous seuls vers le développe-

ment, il faut qu'on aille ensemble, avec tout le monde. C'est donc un travail qui est progressif, mais qui va se faire, et nous avons la volonté et la conviction de réussir, avec nos partenaires.

Comment la TGR, avec les apprentissages tirés de programmes de ce genre, va-t-elle accompagner le reste de l'administration publique marocaine dans sa propre modernisation ?

Vous savez, la Trésorerie générale travaille avec l'Etat, et avec les collectivités territoriales. Et donc sa présence est au niveau national. Nous sommes implantés pratiquement dans toutes les villes, un peu partout. Donc tout ce qui se fait au niveau national, et même international – parce que nous avons des comptables publics dans les ambassades, les ambassadeurs étant des ordonnateurs -, tout ce travail, cette présence, permettent la connaissance et la compréhension du quotidien des ordonnateurs.

Et nous avons une remontée d'informations pour évaluer un peu où nous en sommes au niveau de l'amélioration. Et donc cette compréhension, cette force de frappe du fait de ce reporting qui se fait par rapport à toutes les actions menées par les départements ministériels, nous permettent d'apporter une amélioration et de comprendre le niveau de chaque département, ou chaque commune, etc. Et nous travaillons notamment avec la Direction générale des collectivités territoriales, sur ces aspects-là, que ce soit en dépenses ou en recettes.

Donc c'est cette possibilité d'avoir des remontées d'informations qui nous permet d'avoir un système dynamique, et qui s'adapte et s'améliore. Et ce que nous avons réussi au niveau des départements ministériels, on peut bien sûr le partager avec les collectivités territoriales. À titre d'exemple, nous avons instauré la gestion intégrée des dépenses comme système, qui a servi dans un premier temps pour l'Etat. Quand les collectivités territoriales ont voulu mettre en place un système d'informations de dépenses, nous l'avons fait avec nos partenaires du ministère de l'Intérieur, et nous avons capitalisé sur cette expérience. Nous n'avons pas eu besoin de mettre en place un autre système, mais nous l'avons adapté. C'est une dynamique qui ne s'arrête pas, mais le plus important c'est la remontée de l'information, et en temps réel.

Propos recueillis par
Selim Benabdelkhalik

Finances publiques

Les conclusions du Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR



Au cœur du séminaire de clôture du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), tenu à Rabat: les réformes engagées par le Maroc en matière de gestion financière publique et le soutien de l'Union européenne (UE) à ces réformes.

S' exprimant à l'occasion de ce séminaire, lundi 23 mai (2022), le Trésorier Général du Royaume, Nouredine Bensouda a souligné que ce jumelage, intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique», a été l'occasion de partager au niveau institutionnel l'expertise et le retour d'expérience et remercié la délégation de l'UE pour son soutien à «ce projet de grande envergure». Précisant que «ce jumelage est venu apporter un appui à un ensemble

de réformes déjà lancées par la TGR», N. Bensouda a indiqué que la première concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat. «Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision», a-t-il souligné. Poursuivant: «Il reste entendu, que la mise en place d'une telle réforme, et l'exercice de certification des comptes

qui lui est associé, n'est pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant».

Le Trésorier général du Royaume a ensuite indiqué que la deuxième réforme a trait à la modernisation du contrôle, soulignant que la logique de performance et de responsabilisation, imposée par la Loi organique relative à la loi de finances, «devrait, aujourd'hui, être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables». C'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la TGR, avec l'appui de ses partenaires, a été gui-

dée selon deux axes. D'une part, l'allègement des contrôles, en s'appuyant sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques. Et d'autre part, le renforcement du dispositif du contrôle interne: par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques, a-t-il dit.

Abordant la troisième réforme, N. Bensouda a relevé que celle-ci est liée à la dématérialisation qui, selon lui, s'impose aujourd'hui comme un véritable levier de rationalisation et de sécurisation de la fonction financière. «Mue par cette conviction, la TGR a engagé -depuis plus d'une décennie- un important chantier de dématérialisation de l'ensemble de ces métiers», a-t-il rappelé.

Puis il a estimé que l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation. Ajoutant que la modernisation est un effort de tous les instants, qui dépend de «notre capacité à s'adapter et à adapter nos modes opératoires pour offrir un meilleur service aux usagers».

A cet égard, il a souligné que «la poursuite de la coopération, tant avec la délégation de l'Union européenne, la DGFIP, ou nos autres partenaires, est de nature à permettre à nos systèmes financiers de continuer à évoluer, pour se rapprocher des meilleures pratiques internationales». Enfin, N. Bensouda a indiqué que la TGR a fait de la formation et de la valorisation de ses ressources humaines la clé de voûte de tous les chantiers de réformes engagés. «A ce titre, nous avons mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation, par la diversification des outils employés et l'intégration des nouvelles technologies de l'information et de la communication», a-t-il souligné.

De leur côté, les responsables de la délégation de l'UE au Maroc (allocation de l'Ambassadrice, cheffe de la délégation de l'UE au Maroc, Patricia Llombart Cussac, lue en son nom par Jean Cris-

tophe Filori, chef de la coopération à la délégation de l'UE au Maroc), ont indiqué que le partenariat entre la TGR et la DGFIP aura permis de mobiliser une expertise de tout premier plan au service d'objectifs communs ambitieux dans des domaines clés de réforme, à savoir, la réforme comptable, la modernisation des contrôles, la dématérialisation des procédures et le renforcement des capacités de formation du personnel.

Pour sa part, le Directeur Général adjoint à la DGFIP-France, Antoine Magnant a mis l'accent sur la nécessité de garantir l'efficacité des comptes de l'Etat, relevant que ceci permet au citoyen, à la Cour des comptes et à tous ceux qui sont intéressés par le fonctionnement des affaires des Etats et leur analyse par la fenêtre du suivi de l'action financière des administrations, d'avoir accès à une information immédiate, fiable, transparente et validée par une autorité indépendante.

Il a insisté sur l'importance de saisir les opportunités qui s'offrent avec la TGR, partenaire important dans les relations entre l'administration financière française et celle du Maroc, à même de maintenir et renforcer modalités d'échanges dans ce cadre de manière pérenne pour continuer à mieux partager.

Pour rappel, le jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc «HAKAMA». Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures -Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé-, relevant du ministère de l'Économie et des finances.

Ce séminaire de clôture a couronné le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation, ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences. ■

Finances publiques | Les conclusions du Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR

Au cœur du séminaire de clôture du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), tenu à Rabat: les réformes engagées par le Maroc en matière de gestion financière publique et le soutien de l'Union européenne (UE) à ces réformes. S'exprimant à l'occasion de ce séminaire, lundi 23 mai (2022), le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda a souligné que ce jumelage, intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique», a été l'occasion de partager au niveau institutionnel l'expertise et le retour d'expérience et remercié la délégation de l'UE pour son soutien à «ce projet de grande envergure». Précisant que «ce jumelage est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR», N. Bensouda a indiqué que la première concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat. «Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision», a-t-il souligné. Poursuivant: «Il reste entendu, que la mise en place d'une telle réforme, et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé, n'est pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant». Le Trésorier général du Royaume a ensuite indiqué que la deuxième réforme a trait à la modernisation du contrôle, soulignant que la logique de performance et de responsabilisation, imposée par la Loi organique relative à la loi de finances, «devrait, aujourd'hui, être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables». C'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la TGR, avec l'appui de ses partenaires, a été guidée selon deux axes. D'une part, l'allègement des contrôles, en s'appuyant sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques. Et d'autre part, le renforcement du dispositif du contrôle interne: par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques, a-t-il dit. Abordant la troisième réforme, N. Bensouda a relevé que celle-ci est liée à la dématérialisation qui, selon lui, s'impose aujourd'hui comme un véritable levier de rationalisation et de sécurisation de la fonction financière. «Mue par cette conviction, la TGR a engagé -depuis plus d'une décennie- un important chantier de dématérialisation de l'ensemble de ces métiers», a-t-il rappelé. Puis il a estimé que l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation. Ajoutant que la modernisation est un effort de tous les instants, qui dépend de «notre capacité à s'adapter et à adapter nos modes opératoires pour offrir un meilleur service aux usagers». Lire aussi Maroc/ COVID-19 | 294 nouvelles guérisons, 7.160 au total. A cet égard, il a souligné que «la poursuite de la coopération, tant avec la délégation de l'Union européenne, la DGFIP, ou nos autres partenaires, est de nature à permettre à nos systèmes financiers de continuer à évoluer, pour se rapprocher des meilleures pratiques internationales». Enfin, N. Bensouda a indiqué que la TGR a fait de la formation et de la valorisation de ses ressources humaines la clé de voûte de tous les chantiers de réformes engagés. «A ce titre, nous avons mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation, par la diversification des outils employés et l'intégration des nouvelles technologies de l'information et de la communication», a-t-il souligné. De leur côté, les responsables de la délégation de l'UE au Maroc (allocution de l'Ambassadrice, cheffe de la délégation de l'UE au Maroc, Patricia Lombart-Cussac, lue en son nom par Jean Christophe Filori, chef de la coopération à la délégation de l'UE au Maroc), ont indiqué que le partenariat entre la TGR et la DGFIP aura permis de mobiliser une expertise de tout premier plan au service d'objectifs communs ambitieux dans des domaines clés de réforme, à savoir, la réforme comptable, la modernisation des contrôles, la dématérialisation des procédures et le renforcement des capacités de formation du personnel. Pour sa part, le Directeur Général adjoint à la DGFIP-France, Antoine Magnant a mis l'accent sur la nécessité de garantir l'efficacité des comptes de l'Etat, relevant que ceci permet au citoyen, à la

Cour des comptes et à tous ceux qui sont intéressés par le fonctionnement des affaires des Etats et leur analyse par la fenêtre du suivi de l'action financière des administrations, d'avoir accès à une information immédiate, fiable, transparente et validée par une autorité indépendante. Il a insisté sur l'importance de saisir les opportunités qui s'offrent avec la TGR, partenaire important dans les relations entre l'administration financière française et celle du Maroc, à même de maintenir et renforcer modalités d'échanges dans ce cadre de manière pérenne pour continuer à mieux partager. Pour rappel, le jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc «HAKAMA». Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé-, relevant du ministère de l'Économie et des finances. Ce séminaire de clôture a couronné le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation, ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences.

Le jumelage institutionnel Maroc-UE apporte un appui aux réformes lancées par la TGR

Noureddine Bensouda
Un engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique



Le jumelage institutionnel Maroc-Union européenne, qui lie la Trésorerie générale du Royaume à la Direction générale des finances publiques (DGFIP-France), est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR, a déclaré le trésorier général du Royaume, Noureddine Bensouda.

Le soutien de la Délégation de l'Union européenne à ce projet de grande envergure «démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique», a-t-il indiqué lors du séminaire de clôture du jumelage TGR-DGFIP, intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique» tenu en début de semaine à Rabat.

Des réformes qui s'articulent autour de quatre grands axes : le premier concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat, le deuxième a trait à la modernisation du contrôle, le troisième est lié à la dématérialisation tandis que le quatrième porte sur la sensibilisation et la formation.

Vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique, la première réforme «va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision», a souligné le trésorier général dans son allocution. Le processus accompagnant «la mise en place d'une telle réforme et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé, ne sont

pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant», a-t-il concédé.

Quoi qu'il en soit, «nous prenons cet exercice de certification très au sérieux», a affirmé Noureddine Bensouda rappelant que «le Maroc est parmi les quelques pays d'Afrique à s'engager sur la voie de la certification des comptes, ce qui est un gage de transparence et de rigueur».

Parce qu'elle ne se décrète pas, la réussite de toute réforme «suppose, souvent, une vision partagée, de la créativité, des expérimentations et, parfois, même accepter de faire des erreurs», a-t-il poursuivi.

Pour le trésorier général du Royaume, il apparaît ainsi «nécessaire, pour cette phase cruciale de ce chantier, d'adopter une approche concertée et consensuelle entre tous les acteurs concernés, pour que puissent se dégager des réponses appropriées, réalistes et durables».

S'agissant de la deuxième réforme, qui a trait à la modernisation du contrôle, Noureddine Bensouda estime que «la logique de performance et de responsabilisation, imposée par la loi organique relative à la loi de Finances, devrait, aujourd'hui, être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables».

D'après ses explications, «c'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la Trésorerie générale du Royaume, avec l'appui de ses partenaires, a été guidée selon deux axes».

Le premier, qui concerne l'allègement des contrôles, s'appuie sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre de la loi de 2008. «Concrètement, il s'agit de propor-

tionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques», a précisé le trésorier général du Royaume.

Quant au deuxième, il porte sur «le renforcement du dispositif du contrôle interne: par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques», a-t-il poursuivi.

Dans le même esprit, Noureddine Bensouda estime que «le passage d'une culture de contrôle a priori à une logique de responsabilisation et de reddition des comptes, appelle, aujourd'hui à mon sens, une refonte en profondeur et peut-être même de façon prioritaire des régimes de responsabilité des gestionnaires publics».

Concernant la dématérialisation, troisième réforme également déjà engagée par la Trésorerie générale du Royaume, l'ancien Directeur général des impôts du Maroc (février 1999 au 26 avril 2010) estime qu'elle s'impose aujourd'hui comme un véritable levier de rationalisation et de sécurisation de la fonction financière.

Au cours de son allocution, il a d'ailleurs rappelé à l'assistance que la TGR a engagé depuis plus d'une décennie un important chantier de dématérialisation de l'ensemble de ces métiers soulignant au passage les progrès substantiels réalisés en collaboration étroite avec les partenaires de l'institution publique.

A ce propos, la TGR compte parmi ses réalisations : la mise en place du dépôt électronique des factures, la dématérialisation de la gestion financière et comptable ainsi que la mise en œuvre de la dématérialisation des pièces comptables.

Quand bien même la TGR

avance dans le bon sens, ces résultats positifs ne doivent pas faire oublier à l'institution qu'il dirige la nécessité de poursuivre les efforts, a insisté Noureddine Bensouda estimant que «la réussite de toute cette dynamique reste tributaire de la mise au diapason de toute l'administration, en particulier en termes de mise à niveau numérique et de conduite de changement».

Un travail qui exige de la sensibilisation et de la formation, objets de la quatrième réforme soutenue par la TGR.

A ce propos, la TGR «a fait de la formation et de la valorisation de ses ressources humaines et du développement de leurs compétences le maître mot et la clé de voûte de tous les chantiers de réformes dans lesquels elle s'est engagée», a-t-il fait savoir.

«Nous avons mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation, par la diversification des outils employés et l'intégration des nouvelles technologies de l'information et de la communication», a-t-il précisé en se référant à la mise en place d'une plateforme de formation à distance «E-learning TGR», considérée comme l'un des résultats les plus tangibles du jumelage TGR-DGFIP.

En fin de compte, «l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation», a conclu le trésorier général du Royaume.

Alain Bouihy

Le jumelage institutionnel Maroc-UE apporte un appui aux réformes lancées par la TGR

Noureddine Bensouda Un engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique Le jumelage institutionnel Maroc-Union européenne, qui lie la Trésorerie générale du Royaume à la Direction générale des finances publiques (DGFIPFrance), est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR, a déclaré le trésorier général du Royaume, Noureddine Bensouda. Le soutien de la Délégation de l'Union européenne à ce projet de grande envergure «démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique», a-t-il indiqué lors du séminaire de clôture du jumelage TGR-DGFIP, intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique» tenu en début de semaine à Rabat. Des réformes qui s'articulent autour de quatre grands axes : le premier concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat, le deuxième a trait à la modernisation du contrôle, le troisième est lié à la dématérialisation tandis que le quatrième porte sur la sensibilisation et la formation. Vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique, la première réforme «va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision», a souligné le trésorier général dans son allocution. Le processus accompagnant «la mise en place d'une telle réforme et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé, ne sont pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant», a-t-il concédé. Quoi qu'il en soit, «nous prenons cet exercice de certification très au sérieux», a affirmé Noureddine Bensouda rappelant que «le Maroc est parmi les quelques pays d'Afrique à s'engager sur la voie de la certification des comptes, ce qui est un gage de transparence et de rigueur». Parce qu'elle ne se décrète pas, la réussite de toute réforme «suppose, souvent, une vision partagée, de la créativité, des expérimentations et, parfois, même accepter de faire des erreurs», a-t-il poursuivi. Pour le trésorier général du Royaume, il apparaît ainsi «nécessaire, pour cette phase cruciale de ce chantier, d'adopter une approche concertée et consensuelle entre tous les acteurs concernés, pour que puissent se dégager des réponses appropriées, réalistes et durables». S'agissant de la deuxième réforme, qui a trait à la modernisation du contrôle, Noureddine Bensouda estime que «la logique de performance et de responsabilisation, imposée par la loi organique relative à la loi de Finances, devrait, aujourd'hui, être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables». D'après ses explications, «c'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la Trésorerie générale du Royaume, avec l'appui de ses partenaires, a été guidée selon deux axes». Le premier, qui concerne l'allègement des contrôles, s'appuie sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. «Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques», a précisé le trésorier général du Royaume. Quant au deuxième, il porte sur «le renforcement du dispositif du contrôle interne: par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques», a-t-il poursuivi. Dans le même esprit, Noureddine Bensouda estime que «le passage d'une culture de contrôle a priori à une logique de responsabilisation et de reddition des comptes, appelle, aujourd'hui à mon sens, une refonte en profondeur et peut-être même de façon prioritaire des régimes de responsabilité des gestionnaires publics». Concernant la dématérialisation, troisième réforme également déjà engagée par la Trésorerie générale du Royaume, l'ancien Directeur général des impôts du Maroc (février 1999 au 26 avril 2010) estime qu'elle s'impose aujourd'hui comme un véritable levier de rationalisation et de sécurisation de la fonction financière. Au cours de son allocution, il a d'ailleurs rappelé à l'assistance que la TGR a engagé depuis plus d'une décennie un important chantier de dématérialisation de l'ensemble de ces métiers soulignant au passage les progrès substantiels réalisés en collaboration étroite avec les partenaires de l'institution publique. A ce propos, la TGR compte parmi ses réalisations : la mise en place du dépôt électronique des factures, la dématérialisation de la gestion financière et comptable ainsi que la mise en œuvre de la dématérialisation des pièces comptables. Quand bien même la TGR

avance dans le bon sens, ces résultats positifs ne doivent pas faire oublier à l'institution qu'il dirige la nécessité de poursuivre les efforts, a insisté Noureddine Bensouda estimant que «la réussite de toute cette dynamique reste tributaire de la mise au diapason de toute l'administration, en particulier en termes de mise à niveau numérique et de conduite de changement». Un travail qui exige de la sensibilisation et de la formation, objets de la quatrième réforme soutenue par la TGR. A ce propos, la TGR «a fait de la formation et de la valorisation de ses ressources humaines et du développement de leurs compétences le maître mot et la clé de voûte de tous les chantiers de réformes dans lesquels elle s'est engagée», a-t-il fait savoir. «Nous avons mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation, par la diversification des outils employés et l'intégration des nouvelles technologies de l'information et de la communication», a-t-il précisé en se référant à la mise en place d'une plateforme de formation à distance «E-learning TGR», considérée comme l'un des résultats les plus tangibles du jumelage TGR-DGFIP. En fin de compte, «l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation», a conclu le trésorier général du Royaume.

Le jumelage institutionnel Maroc-UE apporte un appui aux réformes lancées par la TGR – Maroc Presse

Noureddine Bensouda Un engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique Le jumelage institutionnel Maroc Union européenne qui lie la Trésorerie générale du Royaume à la Direction générale des finances publiques DGFIP France est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR a déclaré le trésorier général du Royaume Noureddine Bensouda Le soutien de la Délégation de l'Union européenne à ce projet de grande envergure «démontre une fois de plus l'engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique» a t il indiqué lors du séminaire de clôture du jumelage TGR DGFIP intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique» tenu en début de semaine à Rabat Des réformes qui s'articulent autour de quatre grands axes le premier concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat le deuxième a trait à la modernisation du contrôle le troisième est lié à la dématérialisation tandis que le quatrième porte sur la sensibilisation et la formation Vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique la première réforme «va bien au delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables Plus qu'un outil d'information la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision» a souligné le trésorier général dans son allocution Le processus accompagnant «la mise en place d'une telle réforme et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé ne sont pas une œuvre simple C'est un processus ardu et exigeant» a t il concédé Quoi qu'il en soit «nous prenons cet exercice de certification très au sérieux» a affirmé Noureddine Bensouda rappelant que «le Maroc est parmi les quelques pays d'Afrique à s'engager sur la voie de la certification des comptes ce qui est un gage de transparence et de rigueur» Parce qu'elle ne se décrie pas la réussite de toute réforme «suppose souvent une vision partagée de la créativité des expérimentations et parfois même accepter de faire des erreurs» a t il poursuivi Pour le trésorier général du Royaume il apparaît ainsi «nécessaire pour cette phase cruciale de ce chantier d'adopter une approche concertée et consensuelle entre tous les acteurs concernés pour que puissent se dégager des réponses appropriées réalistes et durables» S'agissant de la deuxième réforme qui a trait à la modernisation du contrôle Noureddine Bensouda estime que «la logique de performance et de responsabilisation imposée par la loi organique relative à la loi de Finances devrait aujourd'hui être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables» D'après ses explications «c'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la Trésorerie générale du Royaume avec l'appui de ses partenaires a été guidée selon deux axes» Le premier qui concerne l'allègement des contrôles s'appuie sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008 «Concrètement il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques» a précisé le trésorier général du Royaume Quant au deuxième il porte sur «le renforcement du dispositif du contrôle interne par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques» a t il poursuivi Dans le même esprit Noureddine Bensouda estime que «le passage d'une culture de contrôle a priori à une logique de responsabilisation et de reddition des comptes appelle aujourd'hui à mon sens une refonte en profondeur et peut être même de façon prioritaire des régimes de responsabilité des gestionnaires publics» Concernant la dématérialisation troisième réforme également déjà engagée par la Trésorerie générale du Royaume l'ancien Directeur général des impôts du Maroc février 1999 au 26 avril 2010 estime qu'elle s'impose aujourd'hui comme un véritable levier de rationalisation et de sécurisation de la fonction financière Au cours de son allocution il a d'ailleurs rappelé à l'assistance que la TGR a engagé depuis plus d'une décennie un important chantier de dématérialisation de l'ensemble de ces métiers soulignant au passage les progrès substantiels réalisés en collaboration étroite avec les partenaires de l'institution publique A ce propos la TGR compte parmi ses réalisations la mise en place du dépôt électronique des factures la dématérialisation de la gestion financière et comptable ainsi que la mise en œuvre de la dématérialisation des pièces comptables Quand bien même la TGR avance dans le bon sens ces résultats positifs ne doivent

pas faire oublier à l'institution qu'il dirige la nécessité de poursuivre les efforts a insisté Noureddine Bensouda estimant que «la réussite de toute cette dynamique reste tributaire de la mise au diapason de toute l'administration en particulier en termes de mise à niveau numérique et de conduite de changement» Un travail qui exige de la sensibilisation et de la formation objets de la quatrième réforme soutenue par la TGR A ce propos la TGR «a fait de la formation et de la valorisation de ses ressources humaines et du développement de leurs compétences le maître mot et la clé de voûte de tous les chantiers de réformes dans lesquels elle s'est engagée» a t il fait savoir «Nous avons mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation par la diversification des outils employés et l'intégration des nouvelles technologies de l'information et de la communication» a t il précisé en se référant à la mise en place d'une plateforme de formation à distance «E learning TGR» considérée comme l'un des résultats les plus tangibles du jumelage TGR DGFIP En fin de compte «l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation» a conclu le trésorier général du Royaume

Le jumelage institutionnel Maroc-UE accompagne les réformes lancées par la TGR – .

– Nouredine Bensouda Un engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans divers domaines, dont la gouvernance publique Le jumelage institutionnel Maroc-Union Européenne, qui lie la Trésorerie Générale du Royaume à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIPF), est venu appuyer un ensemble de réformes déjà mises en œuvre par la TGR, a déclaré le Trésorier Général du Royaume, Nouredine Bensouda. Le soutien de la Délégation de l'Union européenne à ce projet d'envergure "démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'Union européenne à accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans divers domaines, dont la gouvernance publique", a-t-il ajouté. » a déclaré lors du séminaire de clôture du jumelage TGR-DGFIP, intitulé « Appui à la modernisation de la gestion des finances publiques » qui s'est tenu en début de semaine à Rabat. Des réformes qui s'articulent autour de quatre grands axes : le premier renvoie à la réforme de la comptabilité de l'État, le second est lié à la modernisation du contrôle, le troisième est lié à la dématérialisation tandis que le quatrième est lié à la sensibilisation et à la formation. Vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique, la première réforme « va bien au-delà d'une simple adaptation des méthodes de gestion comptable. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision », a souligné le trésorier général dans son allocution. Le processus qui accompagne « la mise en œuvre d'une telle réforme et l'exercice de la certification des comptes qui y sont associés, ne sont pas une tâche simple. C'est un processus ardu et exigeant », a-t-il reconnu. Quoi qu'il en soit, "nous prenons cet exercice de certification très au sérieux", a déclaré Nouredine Bensouda, rappelant que "le Maroc est l'un des rares pays africains à s'être engagé dans la voie de la certification des comptes, qui est un gage de transparence et de rigueur". Puisqu'elle ne se décrète pas, la réussite de toute réforme "suppose bien souvent une vision partagée, de la créativité, de l'expérimentation et, parfois, même l'acceptation de l'erreur", a-t-il poursuivi. Pour le Trésorier Général du Royaume, il apparaît "nécessaire, pour cette phase cruciale de ce projet, d'adopter une démarche concertée et consensuelle entre tous les acteurs impliqués, afin que puissent émerger des réponses adéquates, réalistes et pérennes". S'agissant de la deuxième réforme, qui renvoie à la modernisation du contrôle, Nouredine Bensouda considère que « la logique de performance et de responsabilité, imposée par la loi organique relative à la loi de finances, doit aujourd'hui s'accompagner d'une véritable transformation des rôles de l'informatique et comptables ». Selon ses explications, "c'est dans cette perspective que la réforme du contrôle menée par la Trésorerie générale du Royaume, avec l'appui de ses partenaires, a été guidée par deux axes". Le premier, qui fait référence à la réduction des contrôles, s'appuie sur les progrès réalisés depuis la mise en application du texte de 2008, a précisé l'économiste général du Royaume. Quant au second, il s'agit de "renforcer le dispositif de contrôle interne : élargir son périmètre fonctionnel pour une meilleure maîtrise des risques", a-t-il poursuivi. –Dans le même esprit, Nouredine Bensouda considère que « le passage d'une culture de contrôle a priori à une logique de responsabilité et d'imputabilité nécessite, aujourd'hui selon moi, une révision profonde et peut-être même une priorité des régimes d'imputabilité des comptes des gestionnaires publics ». ". En cuanto a la desmaterialización, tercera reforma también ya acometida por la Tesorería General del Reino, el ex Director General de Tributos de Marruecos (febrero de 1999 al 26 de abril de 2010) considera que hoy es imprescindible como verdadera palanca de racionalización y aseguramiento de la función. Lors de son allocution, il a également rappelé aux participants que la TGR s'est engagée depuis plus d'une décennie dans un grand projet de dématérialisation de tous ces métiers, soulignant au passage les avancées importantes réalisées en étroite collaboration avec les partenaires de l'établissement public. En ce sens, la TGR compte parmi ses réalisations : la mise en place de l'archivage électronique des factures, la dématérialisation de la gestion financière et comptable, ainsi que la mise en place de la dématérialisation des pièces comptables. Même si la TGR va dans le bon sens, ces résultats positifs ne doivent pas faire oublier à l'institution qui la dirige la nécessité de poursuivre les efforts, a insisté Nouredine

Bensouda, qui a estimé que « la réussite de toute cette dynamique continue de dépendre de l'ensemble de une gestion à jour, notamment en termes de mise à niveau numérique et de conduite du changement. Un métier qui nécessite sensibilisation et formation, objets de la quatrième réforme promue par la TGR. En ce sens, la TGR "a fait de la formation et du développement de ses ressources humaines et du développement de ses compétences le mot d'ordre et la pierre angulaire de tous les projets de réforme dans lesquels elle s'engage", a-t-elle fait savoir. "Nous avons mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation, en diversifiant les outils utilisés et en intégrant les nouvelles technologies de l'information et de la communication", a-t-il ajouté, précisant en évoquant la mise en place d'une plateforme de formation à distance "TGR E-learning", considéré comme l'un des résultats les plus tangibles du jumelage TGR-DGFIP. Au final, « toutes ces réformes ont permis d'accompagner la modernisation de la gestion des finances publiques au Maroc selon son propre modèle, qui respecte ses spécificités et place son capital humain au centre de tous les projets de transformation. », a conclu le trésorier général du Royaume. Alain BouthyÉtiquettes : jumelage institutionnel MarocUE soutenir les réformes mises en place mars par TGR jumelage institutionnel MarocUE accompagne les réformes lancées par TGR For Latest Updates Follow us on Google News

-

توأمة بين المغرب والإتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة

التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة

بالمغرب، ان الشراكة بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية مكنت من حشد الخبرة الرائدة في خدمة الأهداف المشتركة المطروحة في المجالات الرئيسية للإصلاح، وهي الإصلاح المحاسبي، وتحديث عمليات المراقبة، وإزالة الطابع المادي على الإجراءات وتعزيز قدرات تكوين الموظفين.

وتسندت، في هذا السياق، على الطابع النموذجي للنتائج التي تم التوصل إليها في مجال إزالة الطابع المادي عن السلسلة المحاسبية، سواء على مستوى تسريع عملية بلورة هذا المكون، وكذا المزاي التي تم تحقيقها لفائدة العاملين بالخزينة العامة والمرتكبين، مضيفة ان هذا النجاح يبرهن، بلا شك، بالعديد من الدروس الهامة بالنسبة للإدارات الأخرى، لاسيما في مجال الانتقال الرقمي.

من جانبه، أكد نائب المدير العام للمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أنطوان ماغنانتي، على ضرورة تأمين نجاعة حسابات الدولة، مشيرا إلى ان هذا الأمر سيخفف للمواطن وللمجلس الحسابات ولجميع المهتمين بسير الصفقات التي تترجمها الدولة الولوج إلى معلومات فورية وموثوقة وشفافة ومصادق عليها من قبل سلطة مستقلة.

وتشدد، في هذا الصدد، على أهمية اغتنام الفرص المتاحة مع الخزينة العامة للمملكة، الشريك الهام في العلاقات بين الإدارة المالية الفرنسية ونظيرتها المغربية، مع العمل على تعزيز أنماط التبادل بطريقة مستدامة، من أجل مواصلة تقاسمها بشكل أفضل.

وتندرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العامة بفرنسا (DGFiP-France)، في إطار برنامج دعم الإتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب، ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في ديسمبر 2019 لمدة 30 شهر، الإتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو.

وقد شكّلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العامة، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجمع أنشطة، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات.



اليوم يتحول حقيقي في دور الإصريين بالصرف والمحاسبين.

ومن هذا المنظور، تم توجيه إصلاح الرقابة الذي قادته الخزينة العامة للمملكة بدعم من شركائها، ليشمل محورين، من جهة، تسييط عمليات المراقبة، من خلال الاعتماد على التقدم المحرّز منذ تفعيل نص 2008، عمليا، هذا ينطوي على تناسب نطاق عمليات المراقبة مع الرهانات المالية والمخاطر، ومن جهة ثانية، تعزيز نظام الرقابة الداخلية من خلال توسيع نطاقه الوظيفي من أجل تحسين التكفل بالمخاطر.

وفي ما يتعلق بالإصلاح الثالث، أشار بنسودة إلى أنه مرتبط بإزالة الطابع المادي، الذي أضحي، على حد قوله، بفرض نفسه اليوم كرافعة حقيقية لترشيد الوظيفة المالية وتأمينها.

وأشار في هذا الصدد إلى ان كل هذه الإصلاحات مكنت من دعم تحديث الإدارة المالية العامة في المغرب وفق نموذج خاص به يحترم خصوصياته ويضع راسماله البشري في قلب كافة مشاريع التحول، مضيفا ان التحديث هو

وأوضح في هذا الصدد ان هذه التوأمة جاءت لتدعم مجموعة من الإصلاحات التي أطلقتها الخزينة العامة للمملكة، مضيفا ان الإصلاح الأول يتعلق بإصلاح النظام المحاسبي للدولة.

وتابع ان الجمع يتفق على ان هذا الإصلاح يشكل رافعة للتحول العميق والحملي للثقافة المالية العمومية، فهو يتجاوز مجرد ملازمة بسيطة لأساليب التدبير المحاسباتي، مشيرا إلى ان النظام المحاسباتي، فضلا عن انه أداة لتوفير المعلومة، فإنه يمثل أداة حقيقية للتدبير والمساعدة على اتخاذ القرار.

وسجل أنه بات جليا ان تنفيذ مثل هذا الإصلاح، والمصادقة على الحسابات المرتبطة به، ليس بالأمر الهين، إنها عملية شاقة وأكثر إلحاحا

وأشار الخازن العام للمملكة إلى ان الإصلاح الثاني يرتبط بتحديث المراقبة، مؤكدا ان منطق الأداء وتحمل المسؤولية الذي يفرضه القانون التنظيمي المتعلق بقانون المالية يجب ان يقرن

أكد الخازن العام للمملكة، نور الدين بنسودة، الإثنين بالرباط، ان دعم الإتحاد الأوروبي في إطار التوأمة بين المغرب والإتحاد لدعم الخزينة العامة للمملكة بين الالتزام الراسخ للاتحاد الأوروبي لمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة.

وتشدد بنسودة، في مداخلة بمناسبة افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الإتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، على ان هذا الدعم يظهر، مرة أخرى، دينامية الالتزام المستمر للاتحاد الأوروبي بمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها بلادنا في عدة مجالات، بما في ذلك مجال الحكامة العامة.

وأشار إلى ان هذه التوأمة، التي تحفل عنوان «دعم تحديث تدبير المالية العمومية»، كانت

فرصة لتقاسم القناعات والخبرات على المستوى المؤسساتي، معربا، بالمعاسية، عن تشكراته للمفوضية الأوروبية على دعمها لهذا المشروع الكبير.

سفيرة فرنسا بالمغرب

التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية



● سفيرة فرنسا بالمغرب، هيلين لوغال

وتابعت أن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقا للمعايير الدولية المعمول بها.

وأشارت إلى أن نجاح الإجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكتي، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكننا من تطوير "تعاون قوي منذ سنوات عديدة".

وقالت السيدة لوغال إن التوأمة، التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية"، ستمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية، وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين.

وأبرز السيدة لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن "هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية".

وأوضحت، في هذا الإطار، أن الأنشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاحت العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة.

الانشطة المتخذة

في إطار هذا

المشروع أتاحت

العمل على النظام

المحاسباتي، وتحديث

الضوابط ونظم

المعلومات.

أكدت سفيرة

فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، يوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية.

Modernisation de la gestion financière publique

Le jumelage Maroc-Union européenne clôturé

K.T

Après plus de deux ans de son lancement, le jumelage Maroc-Union européenne d'appui à la Trésorerie générale du Royaume arrive à terme. La cérémonie de clôture de ce dispositif intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique» liant la TGR à la Direction générale des finances publiques (DGFiP-France) a eu lieu lundi à Rabat. Un séminaire a été organisé à cette occasion pour présenter les activités réalisées au titre des différents volets du jumelage et de dresser un bilan des objectifs atteints et des perspectives à moyen terme en matière de modernisation de la gestion financière publique. «Ce jumelage, que nous clôturons aujourd'hui, un peu plus de deux ans après son lancement, a été pour nous l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience. Ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique», indique dans ce sens Nouredine Bensouda, trésorier général du Royaume. Et de préciser que «l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation». Suite à ce jumelage, la TGR a été accompagnée dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liées à l'ensemble de ses métiers.

Ceci s'est matérialisé à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences. Parmi les principales réformes qui ont été engagées dans ce cadre, Nouredine Bensouda énumère en premier la réforme de la comptabilité de l'État. «Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et iné-



Nouredine Bensouda, trésorier général du Royaume.

«Ce jumelage, que nous clôturons aujourd'hui, un peu plus de deux ans après son lancement, a été pour nous l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience.»

luctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision», indique M. Bensouda en précisant que le Maroc est parmi les quelques pays d'Afrique à s'engager sur la voie de la certification des comptes. Chose qui est perçue comme étant un gage de transparence et de rigueur. La deuxième grande réforme est celle relative à la modernisation du contrôle. Cette dernière a été guidée selon deux axes. Le premier concerne l'allègement des contrôles en s'appuyant notamment sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. «Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques», souligne M. Bensouda. Le deuxième axe

porte sur le renforcement du dispositif du contrôle interne à travers l'extension de son périmètre fonctionnel. L'objectif étant d'atteindre une meilleure prise en charge des risques. «Le passage d'une culture de contrôle a priori à une logique de responsabilisation et de reddition des comptes appelle, aujourd'hui à mon sens, une refonte en profondeur et peut-être même de façon prioritaire des régimes de responsabilité des gestion-

naires publics», relève-t-on de Nouredine Bensouda. Pour ce qui est de la troisième réforme, elle concerne en effet la dématérialisation. Un chantier ouvert par la TGR depuis plus d'une décennie et ayant permis d'atteindre d'importants progrès à l'instar de la mise en place du dépôt électronique des factures. Cette démarche a permis, selon la TGR, avec le texte sur les intérêts moratoires, de réduire de manière drastique les délais de paiement. Parmi les progrès atteints on note également la dématérialisation de la gestion financière et comptable facilitant ainsi les échanges d'information entre l'ordonnateur et comptable et fluidifiant davantage les processus métier. «La mise en œuvre de la dématérialisation des pièces comptables va permettre, en bout de chaîne, de générer et d'archiver les comptes des services de l'État, facilitant ainsi le travail du certificateur», précise M. Bensouda dans son intervention au séminaire de clôture de ce jumelage.

Financé par l'Union européenne à hauteur d'un million d'euros, ce jumelage s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'Union européenne à la réforme de la gouvernance publique au Maroc «Hakama». Il a été mis en œuvre depuis décembre 2019, et ce pour une durée de 30 mois.

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR

Noureddine Bensouda met en avant l'engagement constant de l'Union européenne en faveur des réformes du Royaume

Le programme de jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie générale du Royaume (TGR) touche à sa fin. Intervenant lors d'un séminaire de clôture de ce partenariat, organisé lundi à Rabat, ses principaux acteurs ont mis en avant l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume.

Page 5



Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR

Noureddine Bensouda met en avant l'engagement constant de l'Union européenne en faveur des réformes du Royaume

Le programme de jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie générale du Royaume (TGR) touche à sa fin. Intervenant lors d'un séminaire de clôture de ce partenariat, organisé lundi à Rabat, ses principaux acteurs ont mis en avant l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume.

Le soutien de l'Union européenne (UE) dans le cadre du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie générale du Royaume (TGR) démontre l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a indiqué, lundi à Rabat, le trésorier général du Royaume, Noureddine Bensouda. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du jumelage institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la Direction générale des finances publiques (DGFP-France), M. Bensouda a souligné que «ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines, dont celui de la gouvernance publique».

Ce jumelage, intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique», a été l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience, a-t-il relevé, présentant, à cette occasion, ses remerciements à la délégation de l'UE pour son soutien à «ce projet de grande envergure». Il a, à ce propos, précisé que «ce jumelage est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR», ajoutant que la première concerne la

réforme de la comptabilité de l'État. «Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision», a-t-il souligné à cet effet. Et de poursuivre : «Il reste entendu que la mise en place d'une telle réforme, et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé, n'est pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant».

De son côté, l'ambassadrice, chef de la délégation de l'UE au Maroc, Patricia Lombardi Cussac, dans une allocution lue en son nom par Jean Christophe Fiori, chef de la coopération à la délégation de l'UE au Maroc, a affirmé que le partenariat entre la TGR et la DGFP aura permis de mobiliser une expertise de tout premier plan au service d'objectifs communs ambitieux dans des domaines clés de réforme, à savoir la réforme comptable, la modernisation des contrôles, la dématérialisation des procédures et le renforcement des capacités de formation du personnel. Elle a dans ce sens souligné le caractère exemplaire des résultats obtenus en matière de dématérialisation de la chaîne comptable, tant pour la rapidité de la mise en œuvre de cette composante que pour les gains qui en résultent pour les agents de la Trésorerie générale et les usagers de l'administration, ajoutant que cette réussite recèle, «à n'en pas douter, des leçons importantes» pour les autres départements de l'administration en matière de transformation digitale.

Pour sa part, le directeur général ad-



joint à la DGFP-France, Antoine Magnani, a mis l'accent sur la nécessité de garantir l'efficacité des comptes de l'État, relevant que ceci permet au citoyen, à la Cour des comptes et à tous ceux qui sont intéressés par le fonctionnement des affaires des États et leur analyse par la fenêtre du suivi de l'action financière des administrations d'avoir accès à une information immédiate, fiable, transparente et validée par une autorité indépendante. Il a dans ce sens insisté sur l'importance de saisir les opportunités qui s'offrent avec la TGR, partenaire important dans les relations entre l'administration financière française et celle du Maroc, à même de maintenir et renforcer les modalités d'échange dans ce cadre de manière pérenne pour continuer à mieux partager.

Intervenant également en cette occasion, l'ambassadrice de France au Maroc, Hélène Le Gal, a relevé que «ce jumelage ambitieux intégré au programme Hakama de l'UE consolide les échanges de bonnes pratiques entre

l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, ceux liés à la gestion saine et politiquement transparente des finances publiques». La diplomate a dans ce sens précisé que les travaux menés dans le cadre de ce projet, débuté en décembre 2019, ont permis de travailler sur le système comptable, de moderniser les contrôles et les systèmes d'information et d'offrir aux agents de la TGR une formation d'excellence. Cette formation, a-t-elle poursuivi, est destinée à répondre aux impératifs d'une comptabilité moderne et transparente, afin de permettre à l'administration de poser les jalons d'une certification des comptes de l'État répondant aux normes internationales harmonisées.

Le jumelage qui lie la TGR à la Direction générale des finances publiques (DGFP-France) s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc «Hakama». Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des finances extérieures - Cellule d'accompagnement du Programme réussir le Statut avancé -, relevant du ministère de l'Économie et des finances. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences. ■

J.M.

Ce jumelage, intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique», a été l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience.

JUMELAGE TGR-DGFIP DE FRANCE

Finances Publiques: Mme Le Gal salue le jumelage Maroc-UE

Selon Mme Héléne Le Gal, le jumelage Maroc-UE intégré au programme Hakama de l'UE consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, ceux liés à la gestion saine et politiquement transparente des finances publiques.

Le jumelage institutionnel Maroc-Union européenne (UE) entre la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) et la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP) de la France consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, a indiqué, lundi à Rabat, l'ambassadrice de France au Maroc, Héléne Le Gal. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la DGFIP de France, Mme Le Gal

a relevé que *“ce jumelage ambitieux intégré au programme Hakama de l'UE consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, ceux liés à la gestion saine et politiquement transparente des finances publiques”*.

La diplomate a dans ce sens précisé que les travaux menés dans le cadre de ce projet, débuté en décembre 2019, ont permis de travailler sur le système comptable, de moderniser les contrôles et les systèmes d'informations et d'offrir aux agents de la TGR une formation d'excellence.

Cette formation, a-t-elle poursuivi, est destinée à répondre aux impératifs d'une comptabilité moderne et transparente, afin de permettre à l'administration de poser les jalons d'une certification des comptes d'Etats répondant aux normes internationales harmonisées.

La réussite des actions réalisées témoigne de l'engagement sans faille de deux partenaires que sont la TGR et la DGFIP qui ont développé *“une coopération forte depuis de longues années”*, a-t-elle fait remarquer.

Mme Le Gal a à cet effet affirmé que le jumelage, intitulé *“Appui à la modernisation de la gestion financière publique”*, aura permis d'accroître encore la performance et transparence budgétaire mais aussi de renforcer les capacités de formation de la TGR par la mise en place d'une plateforme de formation en ligne. II



• L'ambassadrice de France au Maroc, Héléne Le Gal

TRÉSORERIE GÉNÉRALE DU ROYAUME

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: un engagement constant en faveur des réformes du Royaume

S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), M. Bensouda a souligné que "ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par notre pays".

Le soutien de l'Union européenne (UE) dans le cadre du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) démontre l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a indiqué, lundi à Rabat, le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui

lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), M. Bensouda a souligné que "ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines, dont celui de la gouvernance publique". Ce jumelage, intitulé "Appui à la modernisation de la gestion financière publique", a été l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience, a-t-il relevé, présentant, à cette occasion, ses remerciements à la délégation de l'UE pour son soutien à "ce projet de grande envergure".

Il a à ce propos précisé que "ce jumelage est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR", ajoutant que la première concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat. "Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de



• Le Trésorier général du Royaume, Noureddine Bensouda

gestion et d'aide à la décision", a-t-il souligné à cet effet.

Et de poursuivre: "Il reste entendu, que la mise en place d'une telle réforme, et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé, n'est pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant".

Le Trésorier général du Royaume a fait savoir que la deuxième réforme a trait à la modernisation du contrôle, sou-

lignant que la logique de performance et de responsabilisation, imposée par la Loi organique relative à la loi de finances, "devrait, aujourd'hui, être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables".

C'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la TGR, avec l'appui de ses partenaires, a été guidée selon deux axes, d'une part,

l'allègement des contrôles, en s'appuyant sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008.

Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques, et d'autre part le renforcement du dispositif de contrôle interne: par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques, a-t-il dit. ||

ن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية.

أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، اليوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. وأبرز السيدة لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن “هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لا سيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية”. وأوضحت، في هذا الإطار، أن الانشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاحت العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة. وتابعت أن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقا للمعايير الدولية المعمول بها. وأشارت إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكين، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكنا من تطوير “تعاون قوي منذ سنوات عديدة”.

هيلين لوغال: التوأمة المؤسسية المغرب-الاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية

أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، هيلين لوغال، الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسسية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. وأبرز لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسسية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن "هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية". وأوضحت، في هذا الاطار، أن الانشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاحت العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة. وتابعت أن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقا للمعايير الدولية المعمول بها. وأشارت إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكين، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكنا من تطوير "تعاون قوي منذ سنوات عديدة". وقالت لوغال إن التوأمة، التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية"، ستمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية، وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين. وأشادت السفيرة، في هذا الصدد، بالعمل المشترك للخبراء الأوروبيين والمغاربة الذين تعبأوا طيلة 30 شهرا، والذين عملوا من أجل إنجاز هذا المشروع وحققوا الأهداف التي تم تسطيرها في سياق جائحة عالمية. وأكدت أن "علاقات التعاون النموذجية بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعكس مستوى العلاقات بين فرنسا والمغرب والاتحاد الأوروبي، الملتزمين بشكل مشترك وفي إطار مقاربة تشاركية في عمليات الإصلاح طويلة الأجل". وتندرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العامة بفرنسا، في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. كما شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العمومية، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات.

Modernisation de la gestion financière publique : Le jumelage Maroc-Union européenne clôturé

«Ce jumelage, que nous clôturons aujourd'hui, un peu plus de deux ans après son lancement, a été pour nous l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience». Après plus de deux ans de son lancement, le jumelage Maroc-Union européenne d'appui à la Trésorerie générale du Royaume arrive à terme. La cérémonie de clôture de ce dispositif intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique» liant la TGR à la Direction générale des finances publiques (DGFIP-France) a eu lieu lundi à Rabat. Un séminaire a été organisé à cette occasion pour présenter les activités réalisées au titre des différents volets du jumelage et de dresser un bilan des objectifs atteints et des perspectives à moyen terme en matière de modernisation de la gestion financière publique. «Ce jumelage, que nous clôturons aujourd'hui, un peu plus de deux ans après son lancement, a été pour nous l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience. Ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique», indique dans ce sens Noureddine Bensouda, trésorier général du Royaume. Et de préciser que «l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation». Suite à ce jumelage, la TGR a été accompagnée dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liées à l'ensemble de ses métiers. Ceci s'est matérialisé à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences. Parmi les principales réformes qui ont été engagées dans ce cadre, Noureddine Bensouda énumère en premier la réforme de la comptabilité de l'État. «Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision», indique M. Bensouda en précisant que le Maroc est parmi les quelques pays d'Afrique à s'engager sur la voie de la certification des comptes. Chose qui est perçue comme étant un gage de transparence et de rigueur. La deuxième grande réforme est celle relative à la modernisation du contrôle. Cette dernière a été guidée selon deux axes. Le premier concerne l'allègement des contrôles en s'appuyant notamment sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. «Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques», souligne M. Bensouda. Le deuxième axe porte sur le renforcement du dispositif du contrôle interne à travers l'extension de son périmètre fonctionnel. L'objectif étant d'atteindre une meilleure prise en charge des risques. «Le passage d'une culture de contrôle a priori à une logique de responsabilisation et de reddition des comptes appelle, aujourd'hui à mon sens, une refonte en profondeur et peut-être même de façon prioritaire des régimes de responsabilité des gestionnaires publics», relève-t-on de Noureddine Bensouda. Pour ce qui est de la troisième réforme, elle concerne en effet la dématérialisation. Un chantier ouvert par la TGR depuis plus d'une décennie et ayant permis d'atteindre d'importants progrès à l'instar de la mise en place du dépôt électronique des factures. Cette démarche a permis, selon la TGR, avec le texte sur les intérêts moratoires, de réduire de manière drastique les délais de paiement. Parmi les progrès atteints on note également la dématérialisation de la gestion financière et comptable facilitant ainsi les échanges d'information entre l'ordonnateur et comptable et fluidifiant davantage les processus métier. «La mise en œuvre de la dématérialisation des pièces comptables va permettre, en bout de chaîne, de générer et d'archiver les comptes des services de l'État, facilitant ainsi le travail du certificateur», précise M. Bensouda dans son intervention au séminaire de clôture de ce jumelage. Financé par l'Union européenne à hauteur d'un million d'euros, ce jumelage s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'Union européenne à la réforme de la gouvernance publique au Maroc «Hakama». Il a été mis en œuvre depuis décembre 2019, et ce pour une durée de 30 mois.

[WebTV] Dépense publique : les enjeux du Jumelage TGR-DGFIP analysés par Nouredine Bensouda

Interview réalisée par Soubha Es-siari | Le Jumelage TGR-DGFIP s'est clôturé sur un franc succès. Ce Jumelage a démarré en décembre 2019 et devait s'étaler sur 24 mois. Bien que la crise sanitaire ait éclaté en pleine période de jumelage, les objectifs fixés au préalable pour garantir une bonne gouvernance des finances publiques n'ont pas été perturbés. Bien au contraire que ce soit TGR ou DGFIP, les deux institutions sont unanimes que les objectifs arrêtés au départ ont été même dépassés. Le Trésorier Général du Royaume, Nouredine Bensouda se dit satisfait des réalisations et d'après lui, le jumelage ne signifie pas l'arrêt de la coopération avec DGFIP pour le lancement de nouvelles pistes de réflexion à même d'assurer la bonne gouvernance des finances publiques. Lire également : Gestion financière publique : franc succès du jumelage TGR- DGFIP

[WebTV] Le Maroc, 1er pays africain à se lancer dans la certification des comptes publics

Réalisé par Soubha Es Siari Par le biais de la certification des comptes de l'Etat par la Cour des comptes les citoyens le Parlement les autorités publiques ont la certitude que l'argent du contribuable est utilisé d'une manière claire certaine et transparente La fragilisation des finances publiques à l'occasion de chaque crise suscite des questionnements sur les moyens dont dispose l'Etat pour faire face aux risques A ce titre la réforme de la gestion des finances publiques pour la rendre plus efficace et plus lisible par les différents acteurs demeure une priorité C'est dans ce cadre d'ailleurs que s'inscrit le Jumelage TGR DGFIP dont la dynamique d'appui aux réformes se base sur la mutualisation des bonnes pratiques et le partage des savoir faire des administrations européenne et marocaine Le Jumelage qui prend fin aujourd'hui aura surtout permis de mobiliser une expertise de tout premier plan au service d'objectifs communs ambitieux dans les domaines clés de réformes à savoir la réforme comptable la modernisation du contrôle la dématérialisation des procédures et le renforcement de formation du personnel La préparation à la certification des comptes publics marocains par la Cour des Comptes atteste du fort engagement de l'Etat marocain dans la dynamique de la bonne gouvernance Cette certification a pour effet de pousser l'ensemble des acteurs à garantir que le patrimoine de l'Etat son actif son passif l'ensemble des flux soient bien identifiés bien classés bien rangés Par le biais de la certification par la Cour des comptes les citoyens le Parlement les autorités publiques ont la certitude que l'argent du contribuable est utilisé d'une manière claire certaine et transparente Plus de détails avec Antoine Magnant Directeur Général Adjoint à la Direction Générale des Finances Publiques DGFIP

Treasurer General Says EU's Support Proves 'Constant Commitment' to Morocco's Reforms

Rabat - European Union's (EU) support, within the framework of the Morocco-EU twinning, to the General Treasury of the Kingdom (TGR) demonstrates the European bloc's constant commitment to accompany the Kingdom's reforms dynamics, said, Noureddine Bensouda, Treasurer General of the Kingdom, on Monday. Rabat - European Union's (EU) support, within the framework of the Morocco-EU twinning, to the General Treasury of the Kingdom (TGR) demonstrates the European bloc's constant commitment to accompany the Kingdom's reforms dynamics, said, Noureddine Bensouda, Treasurer General of the Kingdom, on Monday.

El hermanamiento Marruecos-UE (TGR-DGFiP) consolida el intercambio de buenas prácticas en ámbitos estratégicos (Le Gal)

Rabat - El hermanamiento institucional Marruecos-Unión Europea (UE) entre la Tesorería General del Reino (TGR) y la Dirección General de Finanzas Públicas (DGFiP) de Francia consolida el intercambio de buenas prácticas entre la UE y Marruecos en ámbitos estratégicos, indicó, este lunes en Rabat, la embajadora de Francia en Marruecos, Hélène Le Gal. En su intervención en la apertura del seminario de clausura del hermanamiento institucional Marruecos-UE que vincula a la TGR con la DGFiP francesa, Le Gal señaló que “este ambicioso hermanamiento integrado en el programa Hakama de la UE consolida el intercambio de buenas prácticas entre la UE y Marruecos en ámbitos estratégicos, los relacionados con la gestión sana y políticamente transparente de las finanzas públicas”. En este sentido, la diplomática precisó que los trabajos realizados en el marco de este proyecto, que comenzó en diciembre de 2019, han permitido trabajar en el sistema contable, modernizar los controles y los sistemas de información y proporcionar a los agentes de la TGR una formación de excelencia. Esta formación, prosiguió, pretende responder a las exigencias de una contabilidad moderna y transparente, para permitir a la administración sentar las bases de una certificación de las cuentas del Estado de acuerdo con las normas internacionales armonizadas. El éxito de las acciones llevadas a cabo testimonia el compromiso inquebrantable de dos socios, la TGR y la DGFiP, que han desarrollado “una sólida cooperación desde muchos años”, señaló. Le Gal afirmó que el hermanamiento, titulado “Apoyo a la modernización de la gestión de las finanzas públicas”, habrá permitido aumentar aún más el rendimiento y la transparencia presupuestaria, pero también reforzar las capacidades de formación de la TGR mediante la puesta en marcha de una plataforma de formación en línea. La embajadora alabó el trabajo conjunto de los expertos europeos y marroquíes movilizados a lo largo de los 30 meses, que han obrado por el éxito de este proyecto y alcanzado los objetivos que se habían fijado, en un contexto de pandemia mundial. El hermanamiento que une a la TGR con la Dirección General de Finanzas Públicas (DGFiP-Francia), se enmarca en el programa de apoyo de la UE a la reforma de la gobernanza pública en Marruecos “HAKAMA”. Implementado desde diciembre de 2019 con una duración de 30 meses, está financiado por la UE con un millón de euros, y gestionado con el apoyo de la Dirección del Tesoro y Finanzas Exteriores -Célula de Acompañamiento del Programa Sacar a adelante el Estatuto Avanzado -, dependiente del Ministerio de Economía y Finanzas. Este seminario de clausura es la culminación del hermanamiento que ha sido la ocasión de acompañar a la TGR en la aplicación de las reformas relacionadas con la gestión de las finanzas públicas y la desmaterialización de los procedimientos vinculados a todas sus actividades, a través de misiones de asistencia técnica, talleres de formación así como visitas de estudio para un intercambio de experiencias y una transferencia de competencias.

Hermanamiento Marruecos-UE para apoyar la TGR: un compromiso constante con las reformas del Reino (Bensouda)

Rabat – El apoyo de la Unión Europea (UE) en el marco del hermanamiento Marruecos-UE de apoyo a la Tesorería General del Reino (TGR) demuestra el compromiso constante de la UE para acompañar la dinámica de las reformas emprendidas por el Reino, indicó, este lunes en Rabat, el Tesorero General del Reino, Noureddine Bensouda. Al intervenir en la apertura del seminario de clausura del hermanamiento institucional Marruecos-UE que vincula a la TGR con la Dirección General de Finanzas Públicas (DGFIP-Francia), Bensouda subrayó que “este apoyo demuestra, una vez más, el compromiso constante de la UE de acompañar la dinámica endógena de las reformas emprendidas por nuestro país en varios ámbitos, entre ellos el de la gobernanza pública”. Este hermanamiento, titulado “Apoyo a la modernización de la gestión de las finanzas públicas”, ha sido una ocasión para compartir, a nivel institucional, las convicciones, la pericia y la experiencia adquirida, señaló, presentando, en esta ocasión, su agradecimiento a la delegación de la UE por su apoyo a “este proyecto de gran envergadura”. En este sentido, precisó que “este hermanamiento viene a apoyar un conjunto de reformas ya puestas en marcha por la TGR”, añadiendo que la primera de ellas se refiere a la reforma de la contabilidad del Estado. La segunda reforma tiene que ver con la modernización del control, agregó, destacando que la lógica de rendimiento y responsabilización, impuesta por la Ley Orgánica de la Ley de Finanzas, “debe, hoy en día, ir acompañada de una verdadera transformación de las funciones de los ordenadores y los contables”. En cuanto a la tercera reforma, Bensouda señaló que está vinculada a la desmaterialización que, según él, es hoy una verdadera palanca de racionalización y seguridad de la función financiera. “Impulsada por esta convicción, la TGR lleva más de una década, cabe recordar, en un importante proyecto de desmaterialización de todos estos oficios”, dijo. En este sentido, señaló que todas estas reformas han apoyado la modernización de la gestión de las finanzas públicas en Marruecos según un modelo que le es propio, que respeta sus especificidades y que sitúa a su capital humano en el centro de todos los proyectos de transformación. Por su parte, la embajadora Patricia Llombart Cussac, jefa de la delegación de la UE en Marruecos, en una alocución leída en su nombre por Jean Christophe Filori, afirmó que la asociación entre la TGR y la DGFIP habrá permitido movilizar una pericia de primer orden al servicio de ambiciosos objetivos comunes en ámbitos clave de la reforma, a saber, la reforma contable, la modernización de los controles, la desmaterialización de los procedimientos y el refuerzo de las capacidades de formación del personal. Destacó el carácter ejemplar de los resultados obtenidos en materia de desmaterialización de la cadena contable, tanto por la rapidez de puesta en marcha de este componente, como por las ganancias resultantes de ello para los agentes de la Tesorería General y los usuarios de la administración, añadiendo que este éxito encierra, “sin duda, importantes lecciones” para otros departamentos de la administración en materia de transformación digital. Por su parte, el director general adjunto de la DGFIP-Francia, Antoine Magnant, subrayó la necesidad de garantizar la eficacia de las cuentas del Estado, señalando que ello permite al ciudadano, al Tribunal de Cuentas y a todos los interesados en el funcionamiento de los asuntos del Estado y su análisis a través de la ventanilla de seguimiento de la acción financiera de las administraciones, tener acceso a una información inmediata, fiable, transparente y validada por una autoridad independiente. Insistió en este sentido en la importancia de aprovechar las oportunidades que ofrece la TGR, socio importante en las relaciones entre la administración financiera francesa y la de Marruecos, para mantener y reforzar las modalidades de intercambios en este marco de forma perenne a fin de seguir compartiendo mejor. El hermanamiento que une a la TGR con la Dirección General de Finanzas Públicas (DGFIP-Francia), se enmarca en el programa de apoyo de la UE a la reforma de la gobernanza pública en Marruecos “HAKAMA”. Implementado desde diciembre de 2019 con una duración de 30 meses, está financiado por la UE con un millón de euros, y gestionado con el apoyo de la Dirección del Tesoro y Finanzas Exteriores -Célula de Acompañamiento del Programa Sacar a adelante el Estatuto Avanzado -, dependiente del Ministerio de Economía y Finanzas. Este seminario de clausura es la culminación del hermanamiento que ha sido la ocasión de acompañar a la TGR en la aplicación de las reformas relacionadas

con la gestión de las finanzas públicas y la desmaterialización de los procedimientos vinculados a todas sus actividades, a través de misiones de asistencia técnica, talleres de formación así como visitas de estudio para un intercambio de experiencias y una transferencia de competencias.

Morocco-EU Twinning (TGR-DGFiP) Consolidates Exchange of Good Practices in Strategic Areas (Diplomat)

Rabat - The Moroccan-European Union (EU) institutional twinning between the Kingdom's General Treasury (TGR) and the Public Finances Directorate General (DGFiP) of France consolidates the exchange of good practices between the EU and Morocco in strategic areas, said Monday in Rabat, the French ambassador to Morocco, Helene Le Gal. Rabat - The Moroccan-European Union (EU) institutional twinning between the Kingdom's General Treasury (TGR) and the Public Finances Directorate General (DGFiP) of France consolidates the exchange of good practices between the EU and Morocco in strategic areas, said Monday in Rabat, the French ambassador to Morocco, Helene Le Gal.

التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية (السيدة لوغال)

وأبرز السيدة لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب – الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن “هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية”. أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، اليوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. 24 مايو 2022 الرباط

تحديث الإدارة المالية العامة: توأمة المغرب والاتحاد الأوروبي مغلقة

“هذه التوأمة ، التي نختمتها اليوم ، بعد أكثر من عامين بقليل من إطلاقها ، كانت فرصة لنا للمشاركة ، على المستوى المؤسسي ، في القناعات والخبرات والتعليقات”. بعد أكثر من عامين على إطلاقها ، توشك التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزانة العامة للمملكة على الانتهاء. انعقد الحفل الختامي لهذه الآلية بعنوان “دعم تحديث إدارة المالية العامة” الذي يربط الحكومة الانتقالية بالمديرية العامة للمالية العامة (DGFIP-France) يوم الإثنين في الرباط. وقد تم تنظيم ندوة بهذه المناسبة لعرض الأنشطة المنفذة في إطار المكونات المختلفة للتوأمة والوقوف على الأهداف التي تم تحقيقها والآفاق متوسطة المدى لتحديث إدارة المالية العامة. “كانت هذه التوأمة ، التي نختمتها اليوم ، بعد أكثر من عامين بقليل من إطلاقها ، فرصة لنا للمشاركة ، على المستوى المؤسسي ، في القناعات والخبرة والتعليقات. ويظهر هذا الدعم ، مرة أخرى ، التزام الاتحاد الأوروبي المستمر بدعم الدينامية الذاتية للإصلاحات التي تقوم بها بلادنا في العديد من المجالات ، بما في ذلك مجال الحوكمة العامة”، ويشير بهذا المعنى نور الدين بنسودة ، أمين الصندوق العام للمملكة. والتوضيح أن “كل هذه الإصلاحات جعلت من الممكن دعم تحديث الإدارة المالية العامة في المغرب وفق نموذج خاص به يحترم خصوصياته ويضع رأس ماله البشري في قلب كل تحول”. بعد هذه التوأمة ، تم دعم الحكومة الانتقالية في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بإدارة المالية العامة وإضفاء الطابع المادي على الإجراءات المتعلقة بجميع أعمالها. وقد تحقق ذلك من خلال بعثات المساعدة الفنية وورش العمل التدريبية والزيارات الدراسية لتبادل الخبرات ونقل المهارات. من بين الإصلاحات الرئيسية التي تم إجراؤها في هذا السياق ، يسرد نور الدين بنسودة أولاً إصلاح محاسبة الدولة. يتفق الجميع على أن هذا الإصلاح هو وسيلة لإحداث تحول عميق وحتمي في الثقافة المالية العامة. يذهب إلى ما هو أبعد من مجرد تكييف بسيط لأساليب إدارة المحاسبة. وقال السيد بنسودة إن المحاسبة أكثر من مجرد أداة معلومات ، فهي تمثل أداة حقيقية للإدارة وصنع القرار ، مضيفاً أن المغرب من بين الدول الأفريقية القليلة التي تلتزم بطريقة التصديق على الحسابات. شيء يُنظر إليه على أنه ضمان للشفافية والصرامة. الإصلاح الرئيسي الثاني هو الإصلاح المتعلق بتحديث السيطرة. تم توجيه هذا الأخير على محورين. يتعلق الأول بتبسيط الضوابط ، ولا سيما على أساس التقدم المحرز منذ تنفيذ نص عام 2008. السيد بنسودة. المحور الثاني يتعلق بتقوية نظام الرقابة الداخلية من خلال توسيع نطاقه الوظيفي. الهدف هو تحقيق إدارة أفضل للمخاطر. “إن الانتقال من ثقافة الرقابة المسبقة إلى منطق المسؤولية وتقديم الحسابات يستدعي ، اليوم ، في رأبي ، إجراء إصلاح متعمق وربما حتى كأولوية لنظم المسؤولية للمديرين العموميين” ، نقدم تقريراً إلى نور الدين بنسودة. أما بالنسبة للإصلاح الثالث ، فهو يتعلق بالفعل بإزالة الطابع المادي. مشروع بدأته إدارة الموارد البشرية منذ أكثر من عقد والذي جعل من الممكن تحقيق تقدم كبير ، مثل تنفيذ الإيداع الإلكتروني للفواتير. لقد جعل هذا النهج من الممكن ، وفقاً لـ TGR ، مع النص المتعلق بفائدة التخلف عن السداد ، تقليل أوقات السداد بشكل كبير. من بين التقدم الذي تم إحرازه ، نلاحظ أيضاً إضفاء الطابع المادي على الإدارة المالية والمحاسبية ، وبالتالي تسهيل تبادل المعلومات بين المسؤول المفوض والمحاسب وجعل العمليات التجارية أكثر مرونة. “إن تطبيق إزالة الطابع المادي للوثائق المحاسبية سيجعل من الممكن ، في نهاية السلسلة ، إنشاء وأرشفة حسابات خدمات الدولة ، وبالتالي تسهيل عمل جهة التصديق” ، كما يحدد السيد بنسودة في مداخلة في الندوة الختامية لهذه التوأمة. بتمويل من الاتحاد الأوروبي بقيمة مليون يورو ، تأتي التوأمة في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحوكمة العامة في المغرب “حكماً”. وقد تم تنفيذه منذ ديسمبر 2019 ولمدة 30 شهراً. مرتبط

توأمة المغرب/الاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى وتواكب دينامية إصلاح المالية العمومية

أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، هيلين لوغال، الإثنين 23 ماي بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. وأبرزت لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن "هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسياً للمالية العمومية". وأوضحت، في هذا الإطار، أن الأنشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاح العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة، قبل أن تنابع بالقول إن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقاً للمعايير الدولية المعمول بها، مشيرة إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكتين، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكنا من تطوير "تعاون قوي منذ سنوات عديدة". وقالت لوغال إن التوأمة، التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية"، ستمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية، وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين، مشيدة، في هذا الصدد، بالعمل المشترك للخبراء الأوروبيين والمغاربة الذين تعبأوا طيلة 30 شهرا، والذين عملوا من أجل إنجاح هذا المشروع وحققوا الأهداف التي تم تسطيرها في سياق جائحة عالمية. من جانبه أكد الخازن العام للمملكة، نور الدين بنسودة، أن دعم الاتحاد الأوروبي في إطار التوأمة بين المغرب والاتحاد لدعم الخزينة العامة للمملكة يبين الالتزام الراسخ للاتحاد الأوروبي لمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة. وشدد بنسودة على أن "هذا الدعم يظهر، مرة أخرى، الالتزام المستمر للاتحاد الأوروبي بمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها بلادنا في عدة مجالات، بما في ذلك مجال الحكامة العامة"، مشيرة إلى أن هذه التوأمة، التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية"، كانت فرصة لتقاسم القناعات والخبرات على المستوى المؤسساتي، مغربا، بالمناسبة، عن تشكراته للمفوضية الأوروبية على دعمها لـ "هذا المشروع الكبير". وأوضح في هذا الصدد أن "هذه التوأمة جاءت لتدعم مجموعة من الإصلاحات التي أطلقتها الخزينة العامة للمملكة"، مضيفاً أن الإصلاح الأول يتعلق بإصلاح النظام المحاسبي للدولة. وتابع أن الجميع يتفق على أن هذا الإصلاح يشكل رافعة للتحول العميق والحتمي للثقافة المالية العمومية، فهو يتجاوز مجرد ملازمة بسيطة لأساليب التدبير المحاسباتي، مشيرة إلى أن النظام المحاسباتي، فضلا عن أنه أداة لتوفير المعلومة، فإنه يمثل أداة حقيقية للتدبير والمساعدة على اتخاذ القرار. وسجل أنه "بات جليا أن تنفيذ مثل هذا الإصلاح، والمصادقة على الحسابات المرتبطة به، ليس بالأمر الهين. إنها عملية شاقة وأكثر إلحاحا". وأشار الخازن العام للمملكة إلى أن الإصلاح الثاني يرتبط بتحديث المراقبة، مؤكدا أن منطلق الأداء وتحمل المسؤولية الذي يفرضه القانون التنظيمي المتعلق بقانون المالية "يجب أن يقترن اليوم بتحول حقيقي في دور الأمرين بالصرف والمحاسبين". ومن هذا المنظور، تم توجيه إصلاح الرقابة الذي قادته الخزينة العامة للمملكة بدعم من شركائها، ليشمل محورين، من جهة، تبسيط عمليات المراقبة، من خلال الاعتماد على التقدم المحرز منذ تفعيل نص 2008. عمليا، هذا ينطوي على تناسب نطاق عمليات المراقبة مع الرهانات المالية والمخاطر، ومن جهة ثانية، تعزيز نظام الرقابة الداخلية: من خلال توسيع نطاقه الوظيفي من أجل تحسين التكفل بالمخاطر. وفي ما يتعلق بالإصلاح الثالث، أشار بنسودة إلى أنه مرتبط بإزالة الطابع المادي، الذي أضحي، على حد قوله، يفرض نفسه اليوم كرافعة حقيقية لترشيد الوظيفة المالية وتأمينها. وأشار في هذا الصدد إلى أن كل هذه الإصلاحات مكنت من دعم تحديث الإدارة المالية العامة في المغرب وفق نموذج خاص به يحترم خصوصياته ويضع رأسماله البشري في قلب كافة مشاريع التحول، مضيفاً أن التحديث هو جهد مستمر يعتمد، حسب قوله، على "قدرتنا على التكيف وتكييف أساليبنا الوظيفية لتقديم خدمة أفضل للمرتفقين". وسجل أن "مواصلة التعاون، سواء مع بعثة الاتحاد الأوروبي أو المديرية العامة للمالية العمومية أو مع شركائنا الآخرين، من شأنه أن يسمح لأنظمتنا المالية بالاستمرار في التطور، والاقتراب أكثر من أفضل الممارسات الدولية". من جهة أخرى، قال بنسودة إن الخزينة العامة للمملكة جعلت أيضا من التكوين وتمكين الموارد البشرية وتطوير مهاراتهم الحجر الأساس في جميع مشاريع الإصلاح التي انخرطت فيها. جدير بالذكر أن هذه التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، مندرجة في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. كما شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العمومية، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات. مجلة صناعة المغرب — متابعة من الدار البيضاء. ي.

توأمة المغرب/الاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى وتواكب دينامية إصلاح المالية العمومية - IDM عربية

في إطار مشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا 24 مايو 2022 أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب هيلين لو غال الإثنين 23 ماي بالرباط أن التوأمة المؤسساتية المغرب الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية وأبرزت لوغال في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا أن "هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم والشفاف سياسياً للمالية العمومية" وأوضحت في هذا الإطار أن الأنشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019 أتاحت العمل على النظام المحاسباتي وتحديث الضوابط ونظم المعلومات وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة قبل أن تتابع بالقول إن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقاً للمعايير الدولية المعمول بها مشيرة إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكين في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تمكنا من تطوير "تعاون قوي منذ سنوات عديدة" وقالت لوغال إن التوأمة التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية" ستتمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين مشيدة في هذا الصدد بالعمل المشترك للخبراء الأوروبيين والمغاربة الذين تعابوا طيلة 30 شهرا والذين عملوا من أجل إنجاح هذا المشروع وحققوا الأهداف التي تم تسطيرها في سياق جائزة عالمية من جانبه أكد الخازن العام للمملكة نور الدين بنسودة أن دعم الاتحاد الأوروبي في إطار التوأمة بين المغرب والاتحاد لدعم الخزينة العامة للمملكة يبين الالتزام الراسخ للاتحاد الأوروبي لمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة وشدت بنسودة على أن "هذا الدعم يظهر مرة أخرى الالتزام المستمر للاتحاد الأوروبي بمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها بلادنا في عدة مجالات بما في ذلك مجال الحكامة العامة" مشيرة إلى أن هذه التوأمة التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية" كانت فرصة لتقاسم القناعات والخبرات على المستوى المؤسساتي مغربا بالمناسبة عن تشكراته للمفوضية الأوروبية على دعمها لـ "هذا المشروع الكبير" وأوضح في هذا الصدد أن "هذه التوأمة جاءت لتدعم مجموعة من الإصلاحات التي أطلقتها الخزينة العامة للمملكة" مضيفاً أن الإصلاح الأول يتعلق بإصلاح النظام المحاسبي للدولة وتابع أن الجميع يتفق على أن هذا الإصلاح يشكل رافعة للتحول العميق والحتمي للثقافة المالية العمومية فهو يتجاوز مجرد ملاءمة بسيطة لأساليب التدبير المحاسباتي مشيرة إلى أن النظام المحاسباتي فضلا عن أنه أداة لتوفير المعلومة فإنه يمثل أداة حقيقية للتدبير والمساعدة على اتخاذ القرار وسجل أنه "بات جليا أن تنفيذ مثل هذا الإصلاح والمصادقة على الحسابات المرتبطة به ليس بالأمر الهين إنها عملية شاقة وأكثر إلحاحا" وأشار الخازن العام للمملكة إلى أن الإصلاح الثاني يرتبط بتحديث المراقبة مؤكدا أن منطلق الأداء وتحمل المسؤولية الذي يفرضه القانون التنظيمي المتعلق بقانون المالية "يجب أن يقترن اليوم بتحول حقيقي في دور الأمرين بالصرف والمحاسبين" ومن هذا المنظور تم توجيه إصلاح الرقابة الذي قادته الخزينة العامة للمملكة بدعم من شركائها ليشمل محورين من جهة تبسيط عمليات المراقبة من خلال الاعتماد على التقدم المحرز منذ تفعيل نص 2008 عمليا هذا ينطوي على تناسب نطاق عمليات المراقبة مع الرهانات المالية والمخاطر ومن جهة ثانية تعزيز نظام الرقابة الداخلية من خلال توسيع نطاقه الوظيفي من أجل تحسين التكفل بالمخاطر وفي ما يتعلق بالإصلاح الثالث أشار بنسودة إلى أنه مرتبط بإزالة الطابع المادي الذي أضحى على حد قوله يفرض نفسه اليوم كرافعة حقيقية لترشيد الوظيفة المالية وتأمينها وأشار في هذا الصدد إلى أن كل هذه الإصلاحات مكنت من دعم تحديث الإدارة المالية العامة في المغرب وفق نموذج خاص به يحترم خصوصياته ويضع رأسماله البشري في قلب كافة مشاريع التحول مضيفاً أن التحديث هو جهد مستمر يعتمد حسب قوله على "قدرتنا على التكيف وتكييف أساليبنا الوظيفية لتقديم خدمة أفضل للمرتفقين" وسجل أن "مواصلة التعاون سواء مع بعثة الاتحاد الأوروبي أو المديرية العامة للمالية العمومية أو مع شركائنا الآخرين من شأنه أن يسمح لأنظمتنا المالية بالاستمرار في التطور والاقتراب أكثر من أفضل الممارسات الدولية" من جهة أخرى قال بنسودة إن الخزينة العامة للمملكة جعلت أيضا من التكوين وتنمية الموارد البشرية وتطوير مهاراتهم الحجر الأساس في جميع مشاريع الإصلاح التي انخرطت فيها جدير بالذكر أن هذه التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا مندرجة في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب ويمول هذا البرنامج الذي تم إنطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو كما شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العمومية وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجمع أنشطتها من خلال بعثات للمساعدة التقنية وورشات تكوينية علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات مجلة صناعة المغرب — متابعة من الدار البيضاء ي



Modernisation de la gestion financière publique : Le jumelage Maroc-Union européenne clôturé

«Ce jumelage, que nous clôturons aujourd'hui, un peu plus de deux ans après son lancement, a été pour nous l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience». Après plus deux ans de son lancement, le jumelage Maroc-Union européenne d'appui à la Trésorerie générale du Royaume arrive à terme. La cérémonie de clôture de ce dispositif intitulé «Appui à la modernisation de la gestion financière publique» liant la TGR à la Direction générale des finances publiques (DGFIP-France) a eu lieu lundi à Rabat. Un séminaire a été organisé à cette occasion pour présenter les activités réalisées au titre des différents volets du jumelage et de dresser un bilan des objectifs atteints et des perspectives à moyen terme en matière de modernisation de la gestion financière publique. «Ce jumelage, que nous clôturons aujourd'hui, un peu plus de deux ans après son lancement, a été pour nous l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience. Ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique», indique dans ce sens Noureddine Bensouda, trésorier général du Royaume. Et de préciser que «l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation». Suite à ce jumelage, la TGR a été accompagnée dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liées à l'ensemble de ses métiers. Ceci s'est matérialisé à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences. Parmi les principales réformes qui ont été engagées dans ce cadre, Noureddine Bensouda énumère en premier la réforme de la comptabilité de l'État. «Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision», indique M. Bensouda en précisant que le Maroc est parmi les quelques pays d'Afrique à s'engager sur la voie de la certification des comptes. Chose qui est perçue comme étant un gage de transparence et de rigueur. La deuxième grande réforme est celle relative à la modernisation du contrôle. Cette dernière a été guidée selon deux axes. Le premier concerne l'allègement des contrôles en s'appuyant notamment sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. «Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques», souligne M. Bensouda. Le deuxième axe porte sur le renforcement du dispositif du contrôle interne à travers l'extension de son périmètre fonctionnel. L'objectif étant d'atteindre une meilleure prise en charge des risques. «Le passage d'une culture de contrôle a priori à une logique de responsabilisation et de reddition des comptes appelle, aujourd'hui à mon sens, une refonte en profondeur et peut-être même de façon prioritaire des régimes de responsabilité des gestionnaires publics», relève-t-on de Noureddine Bensouda. Pour ce qui est de la troisième réforme, elle concerne en effet la dématérialisation. Un chantier ouvert par la TGR depuis plus d'une décennie et ayant permis d'atteindre d'importants progrès à l'instar de la mise en place du dépôt électronique des factures. Cette démarche a permis, selon la TGR, avec le texte sur les intérêts moratoires, de réduire de manière drastique les délais de paiement. Parmi les progrès atteints on note également la dématérialisation de la gestion financière et comptable facilitant ainsi les échanges d'information entre l'ordonnateur et comptable et fluidifiant davantage les processus métier. «La mise en œuvre de la dématérialisation des pièces comptables va permettre, en bout de chaîne, de générer et d'archiver les comptes des services de l'État, facilitant ainsi le travail du certificateur», précise M. Bensouda dans son intervention au séminaire de clôture de ce jumelage. Financé par l'Union européenne à hauteur d'un million d'euros, ce jumelage s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'Union européenne à la réforme de la gouvernance publique au Maroc «Hakama». Il a été mis en œuvre depuis décembre 2019, et ce pour une durée de 30 mois.

Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFiP) consolide les échanges

Le jumelage institutionnel Maroc-Union européenne (UE) entre la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) et la Direction Générale des Finances Publiques (DGFiP) de la France consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, a indiqué, lundi à Rabat, l'ambassadrice de France au Maroc, Hélène Le Gal. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la DGFiP de France, Mme Le Gal a relevé que « ce jumelage ambitieux intégré au programme Hakama de l'UE consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, ceux liés à la gestion saine et politiquement transparente des finances publiques ». La diplomate a dans ce sens précisé que les travaux menés dans le cadre de ce projet, débuté en décembre 2019, ont permis de travailler sur le système comptable, de moderniser les contrôles et les systèmes d'informations et d'offrir aux agents de la TGR une formation d'excellence. Cette formation, a-t-elle poursuivi, est destinée à répondre aux impératifs d'une comptabilité moderne et transparente, afin de permettre à l'administration de poser les jalons d'une certification des comptes d'Etats répondant aux normes internationales harmonisées. La réussite des actions réalisées témoigne de l'engagement sans faille de deux partenaires que sont la TGR et la DGFiP qui ont développé « une coopération forte depuis de longues années », a-t-elle fait remarquer. Mme Le Gal a à cet effet affirmé que le jumelage, intitulé « Appui à la modernisation de la gestion financière publique », aura permis d'accroître encore la performance et transparence budgétaire mais aussi de renforcer les capacités de formation de la TGR par la mise en place d'une plateforme de formation en ligne. L'ambassadrice a à ce propos salué le travail conjoint des experts européens et marocains mobilisés tout au long des 30 mois, qui ont œuvré à la réussite de ce projet et réalisé les objectifs qui étaient fixés, dans un contexte de pandémie mondiale. « Les relations de coopération exemplaires entre la TGR et la DGFiP sont à l'image de la relation entre la France et le Maroc et l'UE, engagés conjointement et dans une démarche partenariale dans des processus de réformes de longue haleine », a-t-elle affirmé. Le jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFiP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc « HAKAMA ». Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé -, relevant du ministère de l'Économie et des finances. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences.

التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية (السيدة لوغال)

التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية (السيدة لوغال) الثلاثاء، 24 مايو، 2022 إلى 11:40 الرباط – أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، اليوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية.

توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة، التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات

أكد الخازن العام للمملكة، نور الدين بنسودة، اليوم الإثنين بالرباط، أن دعم الاتحاد الأوروبي في إطار التوأمة بين المغرب والاتحاد لدعم الخزينة العامة للمملكة يبين الالتزام الراسخ للاتحاد الأوروبي لمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة. وشدد السيد بنسودة، في مداخلة بمناسبة افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، على أن "هذا الدعم يظهر، مرة أخرى، الالتزام المستمر للاتحاد الأوروبي بمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها بلادنا في عدة مجالات، بما في ذلك مجال الحكامة العامة". وأشار إلى أن هذه التوأمة، التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية"، كانت فرصة لتقاسم القناعات والخبرات على المستوى المؤسساتي، معرباً، بالمناسبة، عن تشكراته للمفوضية الأوروبية على دعمها لـ "هذا المشروع الكبير". وأوضح في هذا الصدد أن "هذه التوأمة جاءت لتدعم مجموعة من الإصلاحات التي أطلقتها الخزينة العامة للمملكة"، مضيفاً أن الإصلاح الأول يتعلق بإصلاح النظام المحاسبي للدولة. وتابع أن الجميع يتفق على أن هذا الإصلاح يشكل رافعة للتحوّل العميق والحتمي للثقافة المالية العمومية، فهو يتجاوز مجرد ملاءمة بسيطة لأساليب التدبير المحاسباتي، مشيراً إلى أن النظام المحاسباتي، فضلاً عن أنه أداة لتوفير المعلومة، فإنه يمثل أداة حقيقية للتدبير والمساعدة على اتخاذ القرار. وسجل أنه "بات حلياً أن تنفيذ مثل هذا الإصلاح، والمصادقة على الحسابات المرتبطة به، ليس بالأمر الهين. إنها عملية شاقة وأكثر إلحاحاً". وأشار الخازن العام للمملكة إلى أن الإصلاح الثاني يرتبط بتحديث المراقبة، مؤكداً أن منطلق الأداء وتحمل المسؤولية الذي يفرضه القانون التنظيمي المتعلق بقانون المالية "يجب أن يقترن اليوم بتحوّل حقيقي في دور الأمرين بالصرف والمحاسبين". ومن هذا المنظور، تم توجيه إصلاح الرقابة الذي قادته الخزينة العامة للمملكة بدعم من شركائها، ليشمل محورين، من جهة، تبسيط عمليات المراقبة، من خلال الاعتماد على التقدم المحرز منذ تفعيل نص 2008. عملياً، هذا ينطوي على تناسب نطاق عمليات المراقبة مع الرهانات المالية والمخاطر، ومن جهة ثانية، تعزيز نظام الرقابة الداخلية: من خلال توسيع نطاقه الوظيفي من أجل تحسين التكفل بالمخاطر. وفي ما يتعلق بالإصلاح الثالث، أشار السيد بنسودة إلى أنه مرتبط بإزالة الطابع المادي، الذي أضحى، على حد قوله، يفرض نفسه اليوم كرافعة حقيقية لترشيد الوظيفة المالية وتأمينها. وأشار في هذا الصدد إلى أن كل هذه الإصلاحات مكنت من دعم تحديث الإدارة المالية العامة في المغرب وفق نموذج خاص به يحترم خصوصياته ويضع رأسماله البشري في قلب كافة مشاريع التحوّل، مضيفاً أن التحدي هو جهد مستمر يعتمد، حسب قوله، على "قدرتنا على التكيف وتكييف أساليبنا الوظيفية لتقديم خدمة أفضل للمرتفقين". وسجل أن "مواصلة التعاون، سواء مع بعثة الاتحاد الأوروبي أو المديرية العامة للمالية العمومية أو مع شركائنا الآخرين، من شأنه أن يسمح لأنظمتنا المالية بالاستمرار في التطور، والاقتراب أكثر من أفضل الممارسات الدولية". من جهة أخرى، قال السيد بنسودة إن الخزينة العامة للمملكة جعلت أيضاً من التكوين وتمكين الموارد البشرية وتطوير مهاراتهم الحجر الأساس في جميع مشاريع الإصلاح التي انخرطت فيها. وتابع أنه "في هذا الصدد، أكدنا على الحاجة إلى تحديث وإحداث تحول في عملية وأنشطة التدريب، من خلال تنويع الأدوات المستخدمة ودمج التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال". من جانبها، أكدت السفيرة، رئيسة بعثة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، باتريسيا لومبارت كوزاك، في كلمة تلاها نيابة عنها جان كريستوف فيلوري، رئيس التعاون ببعثة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، أن الشراكة بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية مكنت من حشد الخبرة الرائدة في خدمة الأهداف المشتركة الطموحة في المجالات الرئيسية للإصلاح، وهي الإصلاح المحاسبي، وتحديث عمليات المراقبة، وإزالة الطابع المادي على الإجراءات وتعزيز قدرات تكوين الموظفين. وشددت، في هذا السياق، على الطابع النموذجي للنتائج التي تم التوصل إليها في مجال إزالة الطابع المادي عن السلسلة المحاسبية، سواء على مستوى تسريع عملية بلورة هذا المكون، وكذا المزايا التي تم تحقيقها لفائدة العاملين بالخزينة العامة والمرتفقين، مضيفاً أن هذا النجاح يزخر، بلا شك، بالعديد من الدروس الهامة بالنسبة للإدارات الأخرى، لاسيما في مجال الانتقال الرقمي. من جانبه، أكد نائب المدير العام للمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أنطوان ماغاننت، على ضرورة تأمين نجاعة حسابات الدولة، مشيراً إلى أن هذا الأمر سيتيح للمواطن وللمجلس الحسابات ولجميع المهتمين بسير الصفقات التي تبرمها الدولة الولوج إلى معلومات فورية وموثوقة وشفافة ومصادق عليها من قبل سلطة مستقلة. وشدد، في هذا الصدد، على أهمية اغتنام الفرص المتاحة مع الخزينة العامة للمملكة، الشريك الهام في العلاقات بين الإدارة المالية الفرنسية ونظيرتها المغربية، مع العمل على تعزيز أنماط التبادل بطريقة مستدامة، من أجل مواصلة تقاسمها بشكل أفضل. وتدرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا (DGFIP-France)، في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهراً، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. وقد شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العامة، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات.

المغرب/الاتحاد الأوروبي: تعزيز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية

أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، اليوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. وأبرز السيدة لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن “هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية”. وأوضحت، في هذا الاطار، أن الانشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاحت العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة. وتابعت أن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقا للمعايير الدولية المعمول بها. وأشارت إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكين، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكنا من تطوير “تعاون قوي منذ سنوات عديدة”. وقالت السيدة لوغال إن التوأمة، التي تحمل عنوان “دعم تحديث تدبير المالية العمومية”، ستمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية، وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين. وأشادت السفيرة، في هذا الصدد، بالعمل المشترك للخبراء الأوروبيين والمغاربة الذين تعبأوا طيلة 30 شهرا، والذين عملوا من أجل إنجاز هذا المشروع وحققوا الأهداف التي تم تسطيرها في سياق جائحة عالمية. وأكدت أن “علاقات التعاون النموذجية بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعكس مستوى العلاقات بين فرنسا والمغرب والاتحاد الأوروبي، الملتزمين بشكل مشترك وفي إطار مقاربة تشاركية في عمليات للإصلاح طويلة الأجل”. وتدرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. كما شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العمومية، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات.

Modernization of public financial management: Morocco-European Union twinning closed

“This twinning, which we are closing today, just over two years after its launch, was an opportunity for us to share, at the institutional level, convictions, expertise and feedback”. After more than two years of its launch, the Morocco-European Union twinning to support the General Treasury of the Kingdom is coming to an end. The closing ceremony of this device entitled “Support for the modernization of public financial management” linking the TGR to the General Directorate of Public Finance (DGFIP-France) took place on Monday in Rabat. A seminar was organized on this occasion to present the activities carried out under the different components of the twinning and to take stock of the objectives achieved and the medium-term prospects for the modernization of public financial management. “This twinning, which we are closing today, a little more than two years after its launch, was an opportunity for us to share, at the institutional level, convictions, expertise and feedback. This support demonstrates, once again, the constant commitment of the European Union to support the endogenous dynamic of the reforms undertaken by our country in several areas, including that of public governance”, indicates in this sense Nouredine Bensouda, Treasurer General of the Kingdom. And to specify that “all of these reforms have made it possible to support the modernization of public financial management in Morocco according to a model of its own, which respects its specificities and which places its human capital at the heart of all transformation”. Following this twinning, the TGR was supported in the implementation of reforms relating to public financial management and the dematerialization of procedures related to all of its businesses. This materialized through technical assistance missions, training workshops as well as study visits for an exchange of experiences and a transfer of skills. Among the main reforms that have been undertaken in this context, Nouredine Bensouda first lists the reform of state accounting. “This reform, everyone agrees, is the vehicle for a profound and inevitable transformation of public financial culture. It goes well beyond a simple adaptation of accounting management methods. More than an information tool, accounting represents a real management and decision-making tool,” Mr. Bensouda said, adding that Morocco is among the few African countries to commit to the way of certification of the accounts. Something that is perceived as a guarantee of transparency and rigor. The second major reform is that relating to the modernization of control. The latter was guided along two axes. The first concerns the streamlining of controls, based in particular on the progress made since the implementation of the 2008 text. Mr. Bensouda. The second axis relates to the strengthening of the internal control system through the extension of its functional scope. The objective is to achieve better risk management. “The transition from a culture of a priori control to a logic of responsibility and rendering of accounts calls, today in my view, for an in-depth overhaul and perhaps even as a priority of the liability regimes of public managers”, we report to Nouredine Bensouda. As for the third reform, it indeed concerns dematerialization. A project initiated by the TGR for more than a decade and which has made it possible to achieve significant progress, such as the implementation of the electronic filing of invoices. This approach has made it possible, according to the TGR, with the text on default interest, to drastically reduce payment times. Among the progress achieved, we also note the dematerialization of financial and accounting management, thus facilitating the exchange of information between the authorizing officer and the accountant and making business processes more fluid. “The implementation of the dematerialization of accounting documents will make it possible, at the end of the chain, to generate and archive the accounts of the State services, thus facilitating the work of the certifier”, specifies Mr. Bensouda in his intervention at the closing seminar of this twinning. Funded by the European Union to the tune of one million euros, this twinning is part of the European Union’s support program for the reform of public governance in Morocco “Hakama”. It has been implemented since December 2019, for a period of 30 months.

clôture du jumelage Maroc-Union européenne – .

– “Ce jumelage, que nous avons clôturé aujourd’hui, un peu plus de deux ans après son lancement, a été l’occasion de partager, au niveau institutionnel, des convictions, des savoirs et des retours d’expérience”. Après plus de deux ans de sa mise en œuvre, le jumelage Maroc-Union Européenne d’appui à la Trésorerie Générale du Royaume touche à sa fin. L’acte de clôture de ce dispositif dénommé “Appui à la modernisation de la gestion des finances publiques” qui lie le TGR à la Direction générale des finances publiques (DGFIP-France) a eu lieu ce lundi à Rabat. A cette occasion, un séminaire a été organisé pour présenter les activités menées dans le cadre des différentes composantes du jumelage et faire le point sur les objectifs atteints et les perspectives à moyen terme pour la modernisation de la gestion des finances publiques. « Ce jumelage, que nous avons clôturé aujourd’hui, un peu plus de deux ans après son lancement, a été l’occasion de partager, au niveau institutionnel, convictions, expériences et retours d’expérience. Cet appui démontre, une fois de plus, l’engagement constant de l’Union européenne à accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans divers domaines, dont la gouvernance publique », indique à cet égard Noureddine Bensouda, Trésorier Général du Royaume. Et de préciser que “toutes ces réformes ont permis d’accompagner la modernisation de la gestion des finances publiques au Maroc selon son propre modèle, qui respecte ses spécificités et place son capital humain au centre de toute transformation”. Après ce jumelage, la TGR a été accompagnée dans la mise en œuvre des réformes liées à la gestion des finances publiques et la dématérialisation des procédures liées à l’ensemble de ses métiers. Cela s’est concrétisé à travers des missions d’assistance technique, des ateliers de formation, ainsi que des visites d’étude pour l’échange d’expériences et le transfert de compétences. Parmi les principales réformes qui ont été entreprises dans ce contexte, Noureddine Bensouda énumère en premier lieu la réforme de la comptabilité de l’État. « Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d’une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d’une simple adaptation des méthodes de gestion comptable. Plus qu’un outil d’information, la comptabilité représente un véritable outil de gestion et d’aide à la décision », souligne M. Bensouda, ajoutant que le Maroc fait partie des rares pays africains qui s’engagent dans la forme de certification des comptes. Quelque chose qui est perçu comme un gage de transparence et de rigueur. La deuxième grande réforme est liée à la modernisation du contrôle. Ce dernier était guidé selon deux axes. Le premier concerne la simplification des contrôles, en s’appuyant notamment sur les progrès réalisés depuis l’application du texte de 2008. M. Bensouda. –Le deuxième axe est lié au renforcement du dispositif de contrôle interne par l’élargissement de son périmètre fonctionnel. L’objectif est de parvenir à une meilleure gestion des risques. “Le passage d’une culture de contrôle a priori à une logique de responsabilité et d’imputabilité nécessite, aujourd’hui selon moi, une révision profonde et peut-être même prioritaire des régimes de responsabilité des gestionnaires publics”, a-t-on informé Noureddine Bensouda. Quant à la troisième réforme, elle fait référence à la dématérialisation. Un projet initié par la TGR il y a plus d’une décennie et qui a permis de réaliser des avancées importantes, comme la mise en place de l’archivage électronique des factures. Cette approche a permis, selon la TGR, avec le texte sur les intérêts moratoires, de réduire drastiquement les délais de paiement. Parmi les avancées réalisées, soulignons également la dématérialisation de la gestion financière et comptable, facilitant ainsi l’échange d’informations entre l’ordinateur et le comptable et rationalisant davantage les processus métiers. “La mise en place de la dématérialisation des pièces comptables permettra, en bout de chaîne, de générer et d’archiver les comptes des services de l’Etat, facilitant ainsi le travail du certificateur”, précise M. Bensouda dans son allocution au séminaire de clôture de ce jumelage. Financé par l’Union européenne pour une valeur d’un million d’euros, ce jumelage s’inscrit dans le cadre du programme d’appui de l’Union européenne à la réforme de la gouvernance publique au Maroc “Hakama”. Il est mis en œuvre depuis décembre 2019, pour une durée de 30 mois.Étiquettes : Modernisation financière gestion publique clôture du jumelage MarocUnion européenne clôture jumelage MarocUnion européenne For Latest Updates Follow us on Google News –

Le Maroc pose les bases de la certification de ses comptes – .

– La mission d’assistance technique de 30 mois s’achève au profit de la TGR, pour la mise en œuvre des réformes liées à la gestion des finances publiques et la dématérialisation des procédures liées à l’ensemble de ses métiers. Un million d’euros pour financer l’ambitieux jumelage entre la Trésorerie générale du Royaume (TGR) et la Direction générale des finances publiques de France (DGFIP). Il s’agit du montant déboursé par l’UE pour soutenir le processus de réforme à long terme et la consolidation des échanges de bonnes pratiques entre l’UE et le Maroc dans les domaines liés à une gestion saine et politiquement transparente des finances publiques. L’enjeu pour les Européens est de jeter les bases de la certification des comptes de l’Etat. Pour Hélène Le Gal, ambassadrice de France au Maroc, cette formation vise à répondre aux exigences d’une comptabilité moderne et transparente, afin de permettre à l’administration de jeter les bases d’une certification des comptes de l’Etat conformes aux normes harmonisées des normes internationales. Intitulé « Appui à la modernisation de la gestion des finances publiques », le jumelage permet d’accroître la performance et la transparence budgétaires, mais aussi de renforcer les capacités de formation de la TGR à travers la mise en place d’une plateforme de formation en ligne. Débutés en décembre 2019, les travaux menés dans le cadre de ce projet ont permis de travailler sur le système comptable, de moderniser les systèmes de contrôle et d’information, et d’assurer une excellente formation des agents TGR. C’est dans ce contexte qu’un séminaire de clôture vient de se tenir pour couronner le jumelage, qui a été l’occasion d’accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes liées à la gestion des finances publiques et la dématérialisation des procédures y afférentes dans l’ensemble de ses métiers, à travers une assistance technique des missions, des ateliers de formation, ainsi que des visites d’études pour échanger des expériences et transférer des compétences. –En ce sens, l’ambassadeur a apprécié le travail conjoint des experts européens et marocains mobilisés tout au long des 30 mois, qui ont oeuvré pour la réussite de ce projet et l’atteinte des objectifs fixés, dans un contexte de pandémie mondiale. Le jumelage, qui lie la TGR à la Direction générale des finances publiques (DGFIP-France), s’inscrit dans le cadre du programme européen d’appui à la réforme de la gouvernance publique au Maroc, “Hakama”. Mis en œuvre depuis décembre 2019, il est financé par l’UE à hauteur d’un million d’euros, et géré avec l’appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d’Appui au programme « Réussir le Statut Avancé »- dépendant du Ministère de l’Economie et des Finances. Modeste Kouamé / ECO Inspirations Tags : Jumelage TGR DGFIPFrance Maroc siège les bases pour la certification ses comptes Maroc pose les bases certification ses comptes For Latest Updates Follow us on Google News –

بنسودة: توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة .. التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة

أكد الخازن العام للمملكة، نور الدين بنسودة، يوم أمس الإثنين بالرباط، أن دعم الاتحاد الأوروبي في إطار التوأمة بين المغرب والاتحاد لدعم الخزينة العامة للمملكة يبين الالتزام الراسخ للاتحاد الأوروبي لمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة. وشدد السيد بنسودة، في مداخلة بمناسبة افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، على أن "هذا الدعم يظهر، مرة أخرى، الالتزام المستمر للاتحاد الأوروبي بمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها بلادنا في عدة مجالات، بما في ذلك مجال الحكامة العامة". وأشار إلى أن هذه التوأمة، التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية"، كانت فرصة لتقاسم القناعات والخبرات على المستوى المؤسساتي، معربا، بالمناسبة، عن تشكراته للمفوضية الأوروبية على دعمها لـ "هذا المشروع الكبير". وأوضح في هذا الصدد أن "هذه التوأمة جاءت لتدعم مجموعة من الإصلاحات التي أطلقتها الخزينة العامة للمملكة"، مضيفا أن الإصلاح الأول يتعلق بإصلاح النظام المحاسبي للدولة. وتابع أن الجميع يتفق على أن هذا الإصلاح يشكل رافعة للتحوّل العميق والحتمي للثقافة المالية العمومية، فهو يتجاوز مجرد ملاءمة بسيطة لأساليب التدبير المحاسباتي، مشيرا إلى أن النظام المحاسباتي، فضلا عن أنه أداة لتوفير المعلومة، فإنه يمثل أداة حقيقية للتدبير والمساعدة على اتخاذ القرار. وسجل أنه "بات حليا أن تنفيذ مثل هذا الإصلاح، والمصادقة على الحسابات المرتبطة به، ليس بالأمر الهين. إنها عملية شاقة وأكثر إلحاحا". وأشار الخازن العام للمملكة إلى أن الإصلاح الثاني يرتبط بتحديث المراقبة، مؤكدا أن منطلق الأداء وتحمل المسؤولية الذي يفرضه القانون التنظيمي المتعلق بقانون المالية "يجب أن يقترن اليوم بتحول حقيقي في دور الأمرين بالصرف والمحاسبين". ومن هذا المنظور، تم توجيه إصلاح الرقابة الذي قادته الخزينة العامة للمملكة بدعم من شركائها، ليشمل محورين، من جهة، تبسيط عمليات المراقبة، من خلال الاعتماد على التقدم المحرز منذ تفعيل نص 2008. عمليا، هذا ينطوي على تناسب نطاق عمليات المراقبة مع الرهانات المالية والمخاطر، ومن جهة ثانية، تعزيز نظام الرقابة الداخلية: من خلال توسيع نطاقه الوظيفي من أجل تحسين التكفل بالمخاطر. وفي ما يتعلق بالإصلاح الثالث، أشار السيد بنسودة إلى أنه مرتبط بإزالة الطابع المادي، الذي أضحى، على حد قوله، يفرض نفسه اليوم كرافعة حقيقية لترشيد الوظيفة المالية وتأمينها. وأشار في هذا الصدد إلى أن كل هذه الإصلاحات مكنت من دعم تحديث الإدارة المالية العامة في المغرب وفق نموذج خاص به يحترم خصوصياته ويضع رأسماله البشري في قلب كافة مشاريع التحول، مضيفا أن التحدي هو جهد مستمر يعتمد، حسب قوله، على "قدرتنا على التكيف وتكييف أساليبنا الوظيفية لتقديم خدمة أفضل للمرتفقين". وسجل أن "مواصلة التعاون، سواء مع بعثة الاتحاد الأوروبي أو المديرية العامة للمالية العمومية أو مع شركائنا الآخرين، من شأنه أن يسمح لأنظمتنا المالية بالاستمرار في التطور، والاقتراب أكثر من أفضل الممارسات الدولية". من جهة أخرى، قال السيد بنسودة إن الخزينة العامة للمملكة جعلت أيضا من التكوين وتممين الموارد البشرية وتطوير مهاراتهم الحجر الأساس في جميع مشاريع الإصلاح التي انخرطت فيها. وتابع أنه "في هذا الصدد، أكدنا على الحاجة إلى تحديث وإحداث تحول في عملية وأنشطة التدريب، من خلال تنويع الأدوات المستخدمة ودمج التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال". من جانبها، أكدت السفيرة، رئيسة بعثة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، باتريسيا لومبارت كوزاك، في كلمة تلاها نيابة عنها جان كريستوف فيلوري، رئيس التعاون ببعثة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، أن الشراكة بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية مكنت من حشد الخبرة الرائدة في خدمة الأهداف المشتركة الطموحة في المجالات الرئيسية للإصلاح، وهي الإصلاح المحاسبي، وتحديث عمليات المراقبة، وإزالة الطابع المادي على الإجراءات وتعزيز قدرات تكوين الموظفين. وشددت، في هذا السياق، على الطابع النموذجي للنتائج التي تم التوصل إليها في مجال إزالة الطابع المادي عن السلسلة المحاسبية، سواء على مستوى تسريع عملية بلورة هذا المكون، وكذا المزايا التي تم تحقيقها لفائدة العاملين بالخزينة العامة والمرتفقين، مضيفة أن هذا النجاح يزخر، بلا شك، بالعديد من الدروس الهامة بالنسبة للإدارات الأخرى، لاسيما في مجال الانتقال الرقمي. من جانبها، أكد نائب المدير العام للمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أنطوان ماغاننت، على ضرورة تأمين نجاعة حسابات الدولة، مشيرا إلى أن هذا الأمر سيتيح للمواطن وللمجلس الحسابات ولجميع المهتمين بسير الصفقات التي تبرمها الدولة الولوج إلى معلومات فورية وموثوقة وشفافة ومصادق عليها من قبل سلطة مستقلة. وشدد، في هذا الصدد، على أهمية اغتنام الفرص المتاحة مع الخزينة العامة للمملكة، الشريك الهام في العلاقات بين الإدارة المالية الفرنسية ونظيرتها المغربية، مع العمل على تعزيز أنماط التبادل بطريقة مستدامة، من أجل مواصلة تقاسمها بشكل أفضل. وتدرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا (DGFIP-France)، في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. وقد شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العامة، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات.

Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFiP) consolide les échanges de bonnes pratiques

Le jumelage institutionnel Maroc-Union européenne (UE) entre la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) et la Direction Générale des Finances Publiques (DGFiP) de la France consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, a indiqué, lundi à Rabat, l'ambassadrice de France au Maroc, Hélène Le Gal. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la DGFiP de France, Mme Le Gal a relevé que "ce jumelage ambitieux intégré au programme Hakama de l'UE consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, ceux liés à la gestion saine et politiquement transparente des finances publiques". La diplomate a dans ce sens précisé que les travaux menés dans le cadre de ce projet, débuté en décembre 2019, ont permis de travailler sur le système comptable, de moderniser les contrôles et les systèmes d'informations et d'offrir aux agents de la TGR une formation d'excellence. Cette formation, a-t-elle poursuivi, est destinée à répondre aux impératifs d'une comptabilité moderne et transparente, afin de permettre à l'administration de poser les jalons d'une certification des comptes d'Etats répondant aux normes internationales harmonisées. La réussite des actions réalisées témoigne de l'engagement sans faille de deux partenaires que sont la TGR et la DGFiP qui ont développé "une coopération forte depuis de longues années", a-t-elle fait remarquer. Mme Le Gal a à cet effet affirmé que le jumelage, intitulé "Appui à la modernisation de la gestion financière publique", aura permis d'accroître encore la performance et transparence budgétaire mais aussi de renforcer les capacités de formation de la TGR par la mise en place d'une plateforme de formation en ligne. L'ambassadrice a à ce propos salué le travail conjoint des experts européens et marocains mobilisés tout au long des 30 mois, qui ont œuvré à la réussite de ce projet et réalisé les objectifs qui étaient fixés, dans un contexte de pandémie mondiale. "Les relations de coopération exemplaires entre la TGR et la DGFiP sont à l'image de la relation entre la France et le Maroc et l'UE, engagés conjointement et dans une démarche partenariale dans des processus de réformes de longue haleine", a-t-elle affirmé. Le jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFiP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc "HAKAMA". Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé -, relevant du ministère de l'Économie et des finances. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences. Source link #jumelage #MarocUE #TGRDGFiP #consolide #les #échanges #bonnes #pratiques

التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية

أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، اليوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. وأبرز السيدة لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية. وأوضحت، في هذا الاطار، أن الانشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاحت العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة. وتابعت أن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقا للمعايير الدولية المعمول بها. وأشارت إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكين، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكنا من تطوير "تعاون قوي منذ سنوات عديدة". وقالت السيدة لوغال إن التوأمة، التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية"، ستمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية، وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين. وأشادت السفيرة، في هذا الصدد، بالعمل المشترك للخبراء الأوروبيين والمغاربة الذين تعبأوا طيلة 30 شهرا، والذين عملوا من أجل إنجاح هذا المشروع وحققوا الأهداف التي تم تسطيرها في سياق جائحة عالمية. وأكدت أن "علاقات التعاون النموذجية بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعكس مستوى العلاقات بين فرنسا والمغرب والاتحاد الأوروبي، الملتزمين بشكل مشترك وفي إطار مقاربة تشاركية في عمليات للإصلاح طويلة الأجل". وتدرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. كما شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العمومية، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات. و م ع Source link المصدر



التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية

أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، اليوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. وأبرز السيدة لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية. وأوضحت، في هذا الاطار، أن الانشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاحت العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة. وتابعت أن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقا للمعايير الدولية المعمول بها. وأشارت إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكين، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكنا من تطوير "تعاون قوي منذ سنوات عديدة". وقالت السيدة لوغال إن التوأمة، التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية"، ستمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية، وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين. وأشادت السفيرة، في هذا الصدد، بالعمل المشترك للخبراء الأوروبيين والمغاربة الذين تعبأوا طيلة 30 شهرا، والذين عملوا من أجل إنجاح هذا المشروع وحققوا الأهداف التي تم تسطيرها في سياق جائحة عالمية. وأكدت أن "علاقات التعاون النموذجية بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعكس مستوى العلاقات بين فرنسا والمغرب والاتحاد الأوروبي، الملتزمين بشكل مشترك وفي إطار مقاربة تشاركية في عمليات للإصلاح طويلة الأجل". وتدرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. كما شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العمومية، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات. المصدر: الدار-وم ع

مشروع توأمة مغربية أوروبية يدعم الإصلاحات في الخزينة العامة للمملكة

اختتم اليوم الاثنين بالعاصمة الرباط، مشروع التوأمة المؤسسية بين المغرب والاتحاد الأوروبي الهادف إلى دعم تحديث التدبير المالي العمومي لفائدة الخزينة العامة للمملكة. إعلان وترأس نور الدين بن سوادة، الخازن العام للمملكة، وباتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، وهيلين لوغال، سفيرة فرنسا بالرباط، ندوة ختامية جرى فيها تقديم نتائج هذا المشروع. وامتد برنامج التوأمة المؤسسية لـ 30 شهرا منذ نهاية سنة 2019 بتمويل أوروبي بلغ حوالي مليون يورو، وذلك في إطار برنامج "حكاية" الذي مكن الخزينة العامة للمملكة من تنفيذ إصلاحات عدة. وقال بن سوادة، في تصريح لـ Alhayat24، إن برنامج التوأمة مع الاتحاد الأوروبي والمديرية العامة للمالية العمومية الفرنسية مكن الخزينة العامة للمملكة من إنجاز إصلاحات مهمة. وذكر بن سوادة أن الإصلاحات شملت المحاسبة العمومية عبر تطبيق ما يجري في القطاع الخاص بالقطاع العام، وذلك من خلال الأخذ بعين الاعتبار جميع التزامات الدولة، عوض النفقات والموارد المعمول بها حاليا. ويعتبر المغرب، وفق المسؤول ذاته، من الدول الإفريقية القليلة التي انخرطت في مسار التصديق على الحسابات لضمان الشفافية والدقة. وأشار الخازن العام للمملكة إلى أن البرنامج ساهم أيضا في تحديث المراقبة من خلال تبسيطها، وتقوية المراقبة الداخلية لدى القطاعات الوزارية من خلال جعلها تتحمل المسؤولية فيما يتعلق بالنفقات العمومية، وبالتالي المساهمة في تركيز وتكريس الشفافية وتوفير جميع المعلومات لفائدة الحكومة والبرلمان والمجلس الأعلى للحسابات. كما استفادت الخزينة العامة للمملكة من تطبيق إصلاح مهم يتعلق بالرقمنة، وتبقى الفاتورة الإلكترونية أبرز ما تم القيام به في هذا الصدد، وهو ما كان له أثر إيجابي على المقاولات التي استفادت من تقليص المدة الزمنية للأداء بالنسبة للدولة والجماعات الترابية والمؤسسات العمومية، ناهيك عن رفع الطابع المادي عن التدبير المالي والمحاسبي، الأمر الذي ما ساهم في تسهيل تبادل المعلومات. ولفت بن سوادة إلى أن برنامج التوأمة اهتم أيضا بالتكوين، قائلا: "تستقطب الخزينة العامة للمملكة حوالي 250 من الموارد البشرية الجديدة بشكل سنوي، وهؤلاء يحتاجون تكويننا نظريا وعمليا، ولذلك وضعنا منصة للتعليم الرقمي لمساعدتهم على المواكبة وتحسين معارفهم وكفاءاتهم". من جهتها، قالت باتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، في كلمة ضمن الندوة الختامية، إن مشروع التوأمة ساهم في دعم الإصلاحات المبنية على مشاركة الممارسات الجديدة والخبرة والتجربة بين الإدارات الأوروبية والمغربية. وأثنت المسؤولة الأوروبية على النتائج المحققة ضمن هذا البرنامج على مستوى رفع الطابع المادي عن السلسلة المحاسبية، وقالت إن ما تحقق يساهم في تدبير جيد لموارد الدولة لتحقيق أثر إيجابي على الخدمات المقدمة للمواطنين والاستجابة لتطلعاتهم.

توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة المغربية

أروى بريس اختتم اليوم الاثنين بالعاصمة الرباط، مشروع التوأمة المؤسسية بين المغرب والاتحاد الأوروبي الهادف إلى دعم تحديث التدبير المالي العمومي لفائدة الخزينة العامة للمملكة. ترأس نور الدين بن سوادة، الخازن العام للمملكة، وباتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، وهيلين لوغال، سفيرة فرنسا بالرباط، ندوة ختامية جرى فيها تقديم نتائج هذا المشروع. وامتد برنامج التوأمة المؤسسية لـ 30 شهرا منذ نهاية سنة 2019 بتمويل أوروبي بلغ حوالي مليون يورو، وذلك في إطار برنامج "حكامة" الذي مكن الخزينة العامة للمملكة من تنفيذ إصلاحات عدة. وقال بن سوادة إن برنامج التوأمة مع الاتحاد الأوروبي والمديرية العامة للمالية العمومية الفرنسية مكن الخزينة العامة للمملكة من إنجاز إصلاحات مهمة. وذكر بن سوادة أن الإصلاحات شملت المحاسبة العمومية عبر تطبيق ما يجري في القطاع الخاص بالقطاع العام، وذلك من خلال الأخذ بعين الاعتبار جميع التزامات الدولة، عوض النفقات والموارد المعمول بها حاليا. ويعتبر المغرب، وفق المسؤول ذاته، من الدول الإفريقية القليلة التي انخرطت في مسار التصديق على الحسابات لضمان الشفافية والدقة. وأشار الخازن العام للمملكة إلى أن البرنامج ساهم أيضا في تحديث المراقبة من خلال تبسيطها، وتقوية المراقبة الداخلية لدى القطاعات الوزارية من خلال جعلها تتحمل المسؤولية فيما يتعلق بالنفقات العمومية، وبالتالي المساهمة في تركيز وتكريس الشفافية وتوفير جميع المعلومات لفائدة الحكومة والبرلمان والمجلس الأعلى للحسابات. من جهتها، قالت باتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، في كلمة ضمن الندوة الختامية، إن مشروع التوأمة ساهم في دعم الإصلاحات المبنية على مشاركة الممارسات الجديدة والخبرة والتجربة بين الإدارات الأوروبية والمغربية. وأنتت المسؤولية الأوروبية على النتائج المحققة ضمن هذا البرنامج على مستوى رفع الطابع المادي عن السلسلة المحاسبية، وقالت إن ما تحقق يساهم في تدبير جيد لموارد الدولة لتحقيق أثر إيجابي على الخدمات المقدمة للمواطنين والاستجابة لتطلعاتهم. 5

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume (M. Bensouda)

Rabat - Le soutien de l'Union européenne (UE) dans le cadre du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) démontre l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a indiqué, lundi à Rabat, le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda. Cet article est apparu en premier sur .

التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية

أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، اليوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. وأبرز السيدة لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن “هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية”. وأوضحت، في هذا الاطار، أن الانشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاحت العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة. وتابعت أن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقا للمعايير الدولية المعمول بها. وأشارت إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكين، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكنا من تطوير “تعاون قوي منذ سنوات عديدة”. وقالت السيدة لوغال إن التوأمة، التي تحمل عنوان “دعم تحديث تدبير المالية العمومية”، ستمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية، وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين. وأشادت السفيرة، في هذا الصدد، بالعمل المشترك للخبراء الأوروبيين والمغاربة الذين تعبأوا طيلة 30 شهرا، والذين عملوا من أجل إنجاح هذا المشروع وحققوا الأهداف التي تم تسطيرها في سياق جائحة عالمية. وأكدت أن “علاقات التعاون النموذجية بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعكس مستوى العلاقات بين فرنسا والمغرب والاتحاد الأوروبي، الملتزمين بشكل مشترك وفي إطار مقاربة تشاركية في عمليات للإصلاح طويلة الأجل”. وتدرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. كما شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العمومية، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات. المصدر: كنال 13-وم ع

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR : Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume

Le soutien de l'Union européenne (UE) dans le cadre du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) démontre l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a indiqué, lundi à Rabat, le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), M. Bensouda a souligné que « ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines, dont celui de la gouvernance publique ». Ce jumelage, intitulé « Appui à la modernisation de la gestion financière publique », a été l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience, a-t-il relevé, présentant, à cette occasion, ses remerciements à la délégation de l'UE pour son soutien à « ce projet de grande envergure ». Il a à ce propos précisé que « ce jumelage est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR », ajoutant que la première concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat. « Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision », a-t-il souligné à cet effet. Et de poursuivre : « Il reste entendu, que la mise en place d'une telle réforme, et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé, n'est pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant ». Le Trésorier général du Royaume a fait savoir que la deuxième réforme a trait à la modernisation du contrôle, soulignant que la logique de performance et de responsabilisation, imposée par la Loi organique relative à la loi de finances, « devrait, aujourd'hui, être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables ». C'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la TGR, avec l'appui de ses partenaires, a été guidée selon deux axes, d'une part, l'allègement des contrôles, en s'appuyant sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques, et d'autre part le renforcement du dispositif du contrôle interne : par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques, a-t-il dit. S'agissant de la troisième réforme, M. Bensouda a relevé que celle-ci est liée à la dématérialisation qui, selon lui, s'impose aujourd'hui comme un véritable levier de rationalisation et de sécurisation de la fonction financière. « Mue par cette conviction, la TGR a engagé depuis plus d'une décennie, faut-il le rappeler, un important chantier de dématérialisation de l'ensemble de ces métiers », a-t-il soutenu. Il a à cet égard fait observer que l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation, ajoutant que la modernisation est un effort de tous les instants, qui dépend, a-t-il poursuivi, de « notre capacité à s'adapter et à adapter nos modes opératoires pour offrir un meilleur service aux usagers ». Et de souligner que « la poursuite de la coopération, tant avec la délégation de l'Union européenne, la DGFIP ou nos autres partenaires, est de nature à permettre à nos systèmes financiers de continuer à évoluer, pour se rapprocher des meilleures pratiques internationales ». En outre, M. Bensouda a indiqué que la TGR a également fait de la formation et de la valorisation de ses ressources humaines et du développement de leurs compétences le maître mot et la clé de voûte de tous les chantiers de réformes dans lesquels elle s'est engagée. « A ce titre, nous avons mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation, par la diversification des outils employés et l'intégration des nouvelles technologies de l'information et de la communication », a-t-il soutenu. De son côté, l'Ambassadrice, cheffe de la délégation de l'UE au Maroc, Patricia Lombart Cussac, dans une allocution lue en son nom par Jean Cristophe Filori, chef de la coopération à la délégation de l'UE au Maroc, a affirmé que le partenariat entre la TGR et la DGFIP aura permis de mobiliser une expertise de tout premier plan au service



d'objectifs communs ambitieux dans des domaines clés de réforme, à savoir, la réforme comptable, la modernisation des contrôles, la dématérialisation des procédures et le renforcement des capacités de formation du personnel. Elle a dans ce sens souligné le caractère exemplaire des résultats obtenus en matière de dématérialisation de la chaîne comptable, tant pour la rapidité de la mise en œuvre de cette composante, que pour les gains qui en résultent pour les agents de la trésorerie générale et les usagers de l'administration, ajoutant que cette réussite recèle, « à n'en pas douter, des leçons importantes » pour les autres départements de l'administration en matière de transformation digitale. Mme Llombart Cussac a également mis en avant l'importance de l'objectif relatif à la production d'états financiers en droits constatés qui marque l'aboutissement d'une réforme d'ensemble du dispositif comptable et permettra aux gestionnaires publics de suivre les évolutions du patrimoine de l'Etat. Cette réforme, a-t-elle dit, ouvre par ailleurs la voie à la certification des comptes de l'Etat qui constituera une première parmi les pays de la région, et témoignera de la mise en place d'un processus continu d'amélioration de la fiabilité et de la qualité des données financières dans les prochaines années. Et de poursuivre : « Les résultats du travail immense qui a été accompli contribuent à une meilleure gestion des ressources de l'Etat et ont un impact positif direct sur les services rendus aux citoyens en répondant à leurs préoccupations ». Pour sa part, le directeur général adjoint à la DGFIP-France, Antoine Magnant a mis l'accent sur la nécessité de garantir l'efficacité des comptes de l'Etat, relevant que ceci permet au citoyen, la Cour des comptes et à tous ceux qui sont intéressés par le fonctionnement des affaires des Etats et leur analyse par la fenêtre du suivi de l'action financière des administrations, d'avoir accès à une information immédiate, fiable, transparente et validé par une autorité indépendante. Il a dans ce sens insisté sur l'importance de saisir les opportunités qui s'offrent avec la TGR, partenaire important dans les relations entre l'administration financière française et celle du Maroc, à même de maintenir et renforcer modalités d'échanges dans ce cadre de manière pérenne pour continuer à mieux partager. Le jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc « HAKAMA ». Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé -, relevant du ministère de l'Économie et des finances. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences.

0 Comments 0 Mamady SIDIBE mai 23, 2022



توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة .. التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة (بنسودة)

الرباط – أكد الخازن العام للمملكة، نور الدين بنسودة، اليوم الإثنين بالرباط، أن دعم الاتحاد الأوروبي في إطار التوأمة بين المغرب والاتحاد لدعم الخزينة العامة للمملكة يبين الالتزام الراسخ للاتحاد الأوروبي لمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة.

Gestion financière publique : franc succès du jumelage TGR-DGFIP

L'heure est au bilan Le Jumelage Institutionnel Maroc - Union européenne qui lie la Trésorerie Générale du Royaume TGR à la Direction Générale des Finances Publiques DGFIP intitulé « Appui à la modernisation de la gestion financière publique » est arrivé à son terme Les réalisations accumulées tout au long de ces deux dernières années ont été au cœur d'un séminaire de clôture organisé ce 23 mai au sein de la TGR à Rabat Financé par l'Union européenne et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures DTFE dans le cadre du programme HAKAMA ce jumelage institutionnel a été riche exemplaire et désormais tourné vers l'avenir probablement sous d'autres formes de coopération bilatérale entre la TGR et la DGFIP comme a soutenu Hélène Le Gal Ambassadrice de France au Maroc Procédant à l'ouverture de ce séminaire Noureddine Bensouda Trésorier général du Royaume a souligné que « Ce soutien démontre une fois de plus l'engagement constant de l'Union européenne pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines dont celui de la gouvernance publique Ce jumelage que nous clôturons aujourd'hui un peu plus de deux ans après son lancement a été pour nous l'occasion de partager au niveau institutionnel les convictions l'expertise et le retour d'expérience Je voudrais d'ailleurs rendre hommage ici aux chefs de projets au conseiller résident jumelage et son homologue et à tous les experts de ce jumelage côté français et marocain » Il faut souligner que ce jumelage est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la Trésorerie Générale du Royaume avant même l'avènement de la Loi organique des Finances au moins sur trois réformes majeures La première concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat comme vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique et qui va bien au delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables Plus qu'un outil d'information la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision Il reste entendu que la mise en place d'une telle réforme et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé n'est pas une œuvre simple insiste N Bensouda « C'est un processus ardu et exigeant Nous prenons cet exercice de certification très au sérieux Le Maroc est d'ailleurs parmi les quelques pays d'Afrique à s'engager sur la voie de la certification des comptes ce qui est un gage de transparence et de rigueur » relève t il Comme toute réforme celle de la comptabilité de l'Etat suppose souvent une vision partagée de la créativité des expérimentations et parfois même accepter de faire des erreurs Ce qui suppose pour cette phase cruciale de ce chantier d'adopter une approche concertée et consensuelle entre tous les acteurs concernés pour que puissent se dégager des réponses appropriées réalistes et durables estime le Trésorier général du Royaume La deuxième réforme concerne la modernisation du contrôle notamment la logique de performance et de responsabilisation imposée par la Loi organique relative à la loi de finances et qui devrait être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables C'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la Trésorerie Générale du Royaume avec l'appui de ses partenaires a été guidée selon deux axes explique N Bensouda D'une part l'allègement des contrôles en s'appuyant sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008 Concrètement il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques Et d'autre part le renforcement du dispositif du contrôle interne par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques « Dans le même esprit le passage d'une culture de contrôle a priori à une logique de responsabilisation et de reddition des comptes appelle aujourd'hui à mon sens une refonte en profondeur et peut être même de façon prioritaire des régimes de responsabilité des gestionnaires publics » soutient il La troisième réforme est liée à la dématérialisation qui s'impose comme un véritable levier de rationalisation et de sécurisation de la fonction financière Mue par cette conviction la Trésorerie Générale du Royaume a engagé depuis plus d'une décennie faut il le rappeler un important chantier de dématérialisation de l'ensemble de ces métiers « Nous pouvons être fiers des progrès substantiels réalisés en collaboration étroite avec nos partenaires » s'est félicité le Trésorier général du Royaume A titre non exhaustif cet axe de coopération a permis entre autres la mise en place du dépôt électronique des factures qui a permis avec le

texte sur les intérêts moratoires de réduire de manière drastique les délais de paiement Ce qui n'a pas été sans des retombées positives durant la crise sanitaire pour l'ensemble du tissu économique Aussi la dématérialisation de la gestion financière et comptable a t elle permis de faciliter les échanges d'information entre l'ordonnateur et comptable de fluidifier davantage les processus métier et d'améliorer par la même occasion l'exploitabilité des informations disponibles Et la mise en œuvre de la dématérialisation des pièces comptables va permettre prochainement en bout de chaîne de générer et d'archiver les comptes des services de l'Etat facilitant ainsi le travail du certificateur « Il est clair que nous avançons dans le bon sens Mais ces résultats positifs ne doivent pas nous faire oublier la nécessité de poursuivre les efforts En effet la réussite de toute cette dynamique reste tributaire de la mise au diapason de toute l'Administration en particulier en termes de mise à niveau numérique et de conduite de changement Elle exige de la sensibilisation et de la formation et ce sera là l'objet du dernier point que je voudrais aborder » estime Nouredine Bensouda qui a par ailleurs félicité toutes les parties prenantes ayant permis d'atteindre les progrès actuels A noter que Trésorerie Générale du Royaume a fait de la formation et de la valorisation de ses ressources humaines et du développement de leurs compétences le maître mot et la clé de voûte de tous les chantiers de réformes dans lesquels elle s'est engagée Comme en témoigne la mise en place d'une plateforme de formation à distance « E learning TGR » aujourd'hui opérationnelle et qui constitue l'un des résultats les plus tangibles de ce jumelage TGR DGFIP L'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation insiste Bensouda La fin de ce jumelage marque le démarrage d'une nouvelle étape marquée par la poursuite de la coopération de la TGR tant avec la délégation de l'Union européenne la DGFIP ou ses autres partenaires afin de continuer à évoluer pour se rapprocher des meilleures pratiques internationales « Je suis persuadé que nous serons tout à fait capables de saisir les opportunités qui s'offrent à nous et de conjuguer nos efforts en bonne intelligence dans un esprit d'intérêts communs Nous devons à ce titre imaginer de nouvelles formules de nouveaux modus operandi pour rationaliser les processus et mieux tirer parti de nos capacités d'action » conclut Nouredine Bensouda Même son de cloche du côté de Hélène Le Gal qui estime que le partenariat qui réunit la TGR et la DGFIP illustre une coopération excellente et amplifiée avec des résultats exceptionnels sur plusieurs volets et elle a formulé le souhait que coopération bilatérale entre les deux institutions puisse se poursuivre à travers notamment les échanges de personnel

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume (M. Bensouda)

Rabat - Le soutien de l'Union européenne (UE) dans le cadre du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) démontre l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a indiqué, lundi à Rabat, le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda. Cet article

مشروع توأمة مغربية أوروبية يدعم الإصلاحات في الخزينة العامة للمملكة

اختتم اليوم الاثنين بالعاصمة الرباط، مشروع التوأمة المؤسساتية بين المغرب والاتحاد الأوروبي الهادف إلى دعم تحديث التدبير المالي العمومي لفائدة الخزينة العامة للمملكة. وترأس نور الدين بن سوادة، الخازن العام للمملكة، وباتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، وهيلين لوغال، سفيرة فرنسا بالرباط، ندوة ختامية جرى فيها تقديم نتائج هذا المشروع. وامتد برنامج التوأمة المؤسساتية لـ 30 شهرا منذ نهاية سنة 2019 بتمويل أوروبي بلغ حوالي مليون يورو، وذلك في إطار برنامج "حكومة" الذي مكن الخزينة العامة للمملكة من تنفيذ إصلاحات عدة. وقال بن سوادة، في تصريح لهسبريس، إن برنامج التوأمة مع الاتحاد الأوروبي والمديرية العامة للمالية العمومية الفرنسية مكن الخزينة العامة للمملكة من إنجاز إصلاحات مهمة. وذكر بن سوادة أن الإصلاحات شملت المحاسبة العمومية عبر تطبيق ما يجري في القطاع الخاص بالقطاع العام، وذلك من خلال الأخذ بعين الاعتبار جميع التزامات الدولة، عوض النفقات والموارد المعمول بها حاليا. ويعتبر المغرب، وفق المسؤول ذاته، من الدول الإفريقية القليلة التي انخرطت في مسار التصديق على الحسابات لضمان الشفافية والدقة. وأشار الخازن العام للمملكة إلى أن البرنامج ساهم أيضا في تحديث المراقبة من خلال تبسيطها، وتقوية المراقبة الداخلية لدى القطاعات الوزارية من خلال جعلها تتحمل المسؤولية فيما يتعلق بالنفقات العمومية، وبالتالي المساهمة في تركيز وتكريس الشفافية وتوفير جميع المعلومات لفائدة الحكومة والبرلمان والمجلس الأعلى للحسابات. كما استفادت الخزينة العامة للمملكة من تطبيق إصلاح مهم يتعلق بالرقمنة، وتبقى الفاتورة الإلكترونية أبرز ما تم القيام به في هذا الصدد، وهو ما كان له أثر إيجابي على المقاولات التي استفادت من تقليص المدة الزمنية للأداء بالنسبة للدولة والجماعات الترابية والمؤسسات العمومية، ناهيك عن رفع الطابع المادي عن التدبير المالي والمحاسبي، الأمر الذي ما ساهم في تسهيل تبادل المعلومات. ولفت بن سوادة إلى أن برنامج التوأمة أهتم أيضا بالتكوين، قائلا: "تستقطب الخزينة العامة للمملكة حوالي 250 من الموارد البشرية الجديدة بشكل سنوي، وهؤلاء يحتاجون تكويننا نظريا وعمليا، ولذلك وضعنا منصة للتعليم الرقمي لمساعدتهم على المواكبة وتحسين معارفهم وكفاءاتهم". من جهتها، قالت باتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، في كلمة ضمن الندوة الختامية، إن مشروع التوأمة ساهم في دعم الإصلاحات المبنية على مشاركة الممارسات الجديدة والخبرة والتجربة بين الإدارات الأوروبية والمغربية. وأثنت المسؤولة الأوروبية على النتائج المحققة ضمن هذا البرنامج على مستوى رفع الطابع المادي عن السلسلة المحاسبية، وقالت إن ما تحقق يساهم في تدبير جيد لموارد الدولة لتحقيق أثر إيجابي على الخدمات المقدمة للمواطنين والاستجابة لتطلعاتهم.

El apoyo de la Unión Europea (UE) en el marco del hermanamiento Marruecos-UE de apoyo a la Tesorería General del Reino (TGR) demuestra el compromiso constante de la UE para acompañar la dinámica de las reformas emprendidas por el Reino, indicó, este lunes en Rabat, el Tesorero General del Reino, Noureddine Bensouda.

El Tesorero General del Reino, Noureddine Bensouda Al intervenir en la apertura del seminario de clausura del hermanamiento institucional Marruecos-UE que vincula a la TGR con la Dirección General de Finanzas Públicas (DGFIP-Francia), Bensouda subrayó que « este apoyo demuestra, una vez más, el compromiso constante de la UE de acompañar la dinámica endógena de las reformas emprendidas por nuestro país en varios ámbitos, entre ellos el de la gobernanza pública ». Este hermanamiento, titulado « Apoyo a la modernización de la gestión de las finanzas públicas », ha sido una ocasión para compartir, a nivel institucional, las convicciones, la pericia y la experiencia adquirida, señaló, presentando, en esta ocasión, su agradecimiento a la delegación de la UE por su apoyo a « este proyecto de gran envergadura ». En este sentido, precisó que « este hermanamiento viene a apoyar un conjunto de reformas ya puestas en marcha por la TGR », añadiendo que la primera de ellas se refiere a la reforma de la contabilidad del Estado. La segunda reforma tiene que ver con la modernización del control, agregó, destacando que la lógica de rendimiento y responsabilización, impuesta por la Ley Orgánica de la Ley de Finanzas, « debe, hoy en día, ir acompañada de una verdadera transformación de las funciones de los ordenadores y los contables ». En cuanto a la tercera reforma, Bensouda señaló que está vinculada a la desmaterialización que, según él, es hoy una verdadera palanca de racionalización y seguridad de la función financiera. « Impulsada por esta convicción, la TGR lleva más de una década, cabe recordar, en un importante proyecto de desmaterialización de todos estos oficios », dijo. En este sentido, señaló que todas estas reformas han apoyado la modernización de la gestión de las finanzas públicas en Marruecos según un modelo que le es propio, que respeta sus especificidades y que sitúa a su capital humano en el centro de todos los proyectos de transformación. Por su parte, la embajadora Patricia Llombart Cussac, jefa de la delegación de la UE en Marruecos, en una alocución leída en su nombre por Jean Christophe Filori, afirmó que la asociación entre la TGR y la DGFIP habrá permitido movilizar una pericia de primer orden al servicio de ambiciosos objetivos comunes en ámbitos clave de la reforma, a saber, la reforma contable, la modernización de los controles, la desmaterialización de los procedimientos y el refuerzo de las capacidades de formación del personal. Destacó el carácter ejemplar de los resultados obtenidos en materia de desmaterialización de la cadena contable, tanto por la rapidez de puesta en marcha de este componente, como por las ganancias resultantes de ello para los agentes de la Tesorería General y los usuarios de la administración, añadiendo que este éxito encierra, « sin duda, importantes lecciones » para otros departamentos de la administración en materia de transformación digital. Por su parte, el director general adjunto de la DGFIP-Francia, Antoine Magnant, subrayó la necesidad de garantizar la eficacia de las cuentas del Estado, señalando que ello permite al ciudadano, al Tribunal de Cuentas y a todos los interesados en el funcionamiento de los asuntos del Estado y su análisis a través de la ventanilla de seguimiento de la acción financiera de las administraciones, tener acceso a una información inmediata, fiable, transparente y validada por una autoridad independiente. Insistió en este sentido en la importancia de aprovechar las oportunidades que ofrece la TGR, socio importante en las relaciones entre la administración financiera francesa y la de Marruecos, para mantener y reforzar las modalidades de intercambios en este marco de forma perenne a fin de seguir compartiendo mejor. El hermanamiento que une a la TGR con la Dirección General de Finanzas Públicas (DGFIP-Francia), se enmarca en el programa de apoyo de la UE a la reforma de la gobernanza pública en Marruecos « HAKAMA ». Implementado desde diciembre de 2019 con una duración de 30 meses, está financiado por la UE con un millón de euros, y gestionado con el apoyo de la Dirección del Tesoro y Finanzas Exteriores -Célula de Acompañamiento del Programa Sacar a adelante el Estatuto Avanzado -, dependiente del Ministerio de Economía y Finanzas. Este seminario de clausura es la culminación del hermanamiento que ha sido la ocasión de acompañar a la TGR en la aplicación de las reformas relacionadas con la gestión de las finanzas públicas y la desmaterialización de los procedimientos vinculados a todas sus actividades, a través de misiones de asistencia técnica, talleres de formación así como visitas de estudio para un intercambio de experiencias y una transferencia de competencias.

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume (M. Bensouda)

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume (M. Bensouda) lundi, 23 mai, 2022 à 11:38 Rabat - Le soutien de l'Union européenne (UE) dans le cadre du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) démontre l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a indiqué, lundi à Rabat, le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda.

Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFiP) consolide les échanges de bonnes pratiques dans des domaines stratégiques (Mme Le Gal)

Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFiP) consolide les échanges de bonnes pratiques dans des domaines stratégiques (Mme Le Gal) lundi, 23 mai, 2022 à 13:32 Rabat - Le jumelage institutionnel Maroc-Union européenne (UE) entre la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) et la Direction Générale des Finances Publiques (DGFiP) de la France consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, a indiqué, lundi à Rabat, l'ambassadrice de France au Maroc, Hélène Le Gal.

توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة .. التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة (بنسودة)

توأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي لدعم الخزينة العامة .. التزام راسخ لمواكبة الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة (بنسودة) الإثنين, 23 مايو, 2022 إلى 20:46 الرباط – أكد الخازن العام للمملكة، نور الدين بنسودة، اليوم الإثنين بالرباط، أن دعم الاتحاد الأوروبي في إطار التوأمة بين المغرب والاتحاد لدعم الخزينة العامة للمملكة يبين الالتزام الراسخ للاتحاد الأوروبي لمواكبة دينامية الإصلاحات التي انخرطت فيها المملكة.

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes

Rabat- Le soutien de l'Union européenne (UE) dans le cadre du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) démontre l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a indiqué, lundi à Rabat, le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), M. Bensouda a souligné que « ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines, dont celui de la gouvernance publique ». Ce jumelage, intitulé « Appui à la modernisation de la gestion financière publique », a été l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience, a-t-il relevé, présentant, à cette occasion, ses remerciements à la délégation de l'UE pour son soutien à « ce projet de grande envergure ». Il a à ce propos précisé que « ce jumelage est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR », ajoutant que la première concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat. « Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision », a-t-il souligné à cet effet. Et de poursuivre: « Il reste entendu, que la mise en place d'une telle réforme, et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé, n'est pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant ». Le Trésorier général du Royaume a fait savoir que la deuxième réforme a trait à la modernisation du contrôle, soulignant que la logique de performance et de responsabilisation, imposée par la Loi organique relative à la loi de finances, « devrait, aujourd'hui, être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables ». C'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la TGR, avec l'appui de ses partenaires, a été guidée selon deux axes, d'une part, l'allègement des contrôles, en s'appuyant sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques, et d'autre part le renforcement du dispositif du contrôle interne: par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques, a-t-il dit. S'agissant de la troisième réforme, M. Bensouda a relevé que celle-ci est liée à la dématérialisation qui, selon lui, s'impose aujourd'hui comme un véritable levier de rationalisation et de sécurisation de la fonction financière. « Mue par cette conviction, la TGR a engagé depuis plus d'une décennie, faut-il le rappeler, un important chantier de dématérialisation de l'ensemble de ces métiers », a-t-il soutenu. Il a à cet égard fait observer que l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation, ajoutant que la modernisation est un effort de tous les instants, qui dépend, a-t-il poursuivi, de « notre capacité à s'adapter et à adapter nos modes opératoires pour offrir un meilleur service aux usagers ». Et de souligner que « la poursuite de la coopération, tant avec la délégation de l'Union européenne, la DGFIP ou nos autres partenaires, est de nature à permettre à nos systèmes financiers de continuer à évoluer, pour se rapprocher des meilleures pratiques internationales ». En outre, M. Bensouda a indiqué que la TGR a également fait de la formation et de la valorisation de ses ressources humaines et du développement de leurs compétences le maître mot et la clé de voûte de tous les chantiers de réformes dans lesquels elle s'est engagée. « A ce titre, nous avons mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation, par la diversification des outils employés et l'intégration des nouvelles technologies de l'information et de la communication », a-t-il soutenu. De son côté, l'Ambassadrice, cheffe de la délégation de l'UE au Maroc, Patricia Llobart Cussac, dans une allocution lue en son nom par Jean Cristophe Filori, chef de la coopération à la délégation de l'UE au Maroc, a affirmé que le partenariat entre la TGR et la DGFIP aura permis de mobiliser une expertise de tout premier plan au service

d'objectifs communs ambitieux dans des domaines clés de réforme, à savoir, la réforme comptable, la modernisation des contrôles, la dématérialisation des procédures et le renforcement des capacités de formation du personnel. Elle a dans ce sens souligné le caractère exemplaire des résultats obtenus en matière de dématérialisation de la chaîne comptable, tant pour la rapidité de la mise en œuvre de cette composante, que pour les gains qui en résultent pour les agents de la trésorerie générale et les usagers de l'administration, ajoutant que cette réussite recèle, « à n'en pas douter, des leçons importantes » pour les autres départements de l'administration en matière de transformation digitale. Mme Llombart Cussac a également mis en avant l'importance de l'objectif relatif à la production d'états financiers en droits constatés qui marque l'aboutissement d'une réforme d'ensemble du dispositif comptable et permettra aux gestionnaires publics de suivre les évolutions du patrimoine de l'Etat. Cette réforme, a-t-elle dit, ouvre par ailleurs la voie à la certification des comptes de l'Etat qui constituera une première parmi les pays de la région, et témoignera de la mise en place d'un processus continu d'amélioration de la fiabilité et de la qualité des données financières dans les prochaines années. Et de poursuivre: « Les résultats du travail immense qui a été accompli contribuent à une meilleure gestion des ressources de l'Etat et ont un impact positif direct sur les services rendus aux citoyens en répondant à leurs préoccupations ». Pour sa part, le directeur général adjoint à la DGFIP-France, Antoine Magnant a mis l'accent sur la nécessité de garantir l'efficacité des comptes de l'Etat, relevant que ceci permet au citoyen, la Cour des comptes et à tous ceux qui sont intéressés par le fonctionnement des affaires des Etats et leur analyse par la fenêtre du suivi de l'action financière des administrations, d'avoir accès à une information immédiate, fiable, transparente et validé par une autorité indépendante. Il a dans ce sens insisté sur l'importance de saisir les opportunités qui s'offrent avec la TGR, partenaire important dans les relations entre l'administration financière française et celle du Maroc, à même de maintenir et renforcer modalités d'échanges dans ce cadre de manière pérenne pour continuer à mieux partager. Le jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc « HAKAMA ». Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé -, relevant du ministère de l'Économie et des finances. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences.

Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFIP) consolide les échanges de bonnes pratiques - MAPBUSINESS

Rabat - Le jumelage institutionnel Maroc Union européenne UE entre la Trésorerie Générale du Royaume TGR et la Direction Générale des Finances Publiques DGFIP de la France consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques a indiqué lundi à Rabat l'ambassadrice de France au Maroc Hélène Le Gal S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc UE qui lie la TGR à la DGFIP de France Mme Le Gal a relevé que « ce jumelage ambitieux intégré au programme Hakama de l'UE consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques ceux liés à la gestion saine et politiquement transparente des finances publiques » La diplomate a dans ce sens précisé que les travaux menés dans le cadre de ce projet débuté en décembre 2019 ont permis de travailler sur le système comptable de moderniser les contrôles et les systèmes d'informations et d'offrir aux agents de la TGR une formation d'excellence Cette formation a t elle poursuivi est destinée à répondre aux impératifs d'une comptabilité moderne et transparente afin de permettre à l'administration de poser les jalons d'une certification des comptes d'Etats répondant aux normes internationales harmonisées La réussite des actions réalisées témoigne de l'engagement sans faille de deux partenaires que sont la TGR et la DGFIP qui ont développé « une coopération forte depuis de longues années » a t elle fait remarquer Mme Le Gal a à cet effet affirmé que le jumelage intitulé « Appui à la modernisation de la gestion financière publique » aura permis d'accroître encore la performance et transparence budgétaire mais aussi de renforcer les capacités de formation de la TGR par la mise en place d'une plateforme de formation en ligne L'ambassadrice a à ce propos salué le travail conjoint des experts européens et marocains mobilisés tout au long des 30 mois qui ont œuvré à la réussite de ce projet et réalisé les objectifs qui étaient fixés dans un contexte de pandémie mondiale « Les relations de coopération exemplaires entre la TGR et la DGFIP sont à l'image de la relation entre la France et le Maroc et l'UE engagés conjointement et dans une démarche partenariale dans des processus de réformes de longue haleine » a t elle affirmé Le jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques DGFIP France s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc « HAKAMA » Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé relevant du ministère de l'Économie et des finances Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers à travers des missions d'assistance technique des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences



Le jumelage Maroc-UE (TGR-DGFiP) consolide les échanges de bonnes pratiques dans des domaines stratégiques (Mme Le Gal)

Le jumelage institutionnel Maroc-Union européenne (UE) entre la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) et la Direction Générale des Finances Publiques (DGFiP) de la France consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, a indiqué, lundi à Rabat, l'ambassadrice de France au Maroc, Hélène Le Gal. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la DGFiP de France, Mme Le Gal a relevé que "ce jumelage ambitieux intégré au programme Hakama de l'UE consolide les échanges de bonnes pratiques entre l'UE et le Maroc dans des domaines stratégiques, ceux liés à la gestion saine et politiquement transparente des finances publiques". La diplomate a dans ce sens précisé que les travaux menés dans le cadre de ce projet, débuté en décembre 2019, ont permis de travailler sur le système comptable, de moderniser les contrôles et les systèmes d'informations et d'offrir aux agents de la TGR une formation d'excellence. Cette formation, a-t-elle poursuivi, est destinée à répondre aux impératifs d'une comptabilité moderne et transparente, afin de permettre à l'administration de poser les jalons d'une certification des comptes d'Etats répondant aux normes internationales harmonisées. La réussite des actions réalisées témoigne de l'engagement sans faille de deux partenaires que sont la TGR et la DGFiP qui ont développé "une coopération forte depuis de longues années", a-t-elle fait remarquer. Mme Le Gal a à cet effet affirmé que le jumelage, intitulé "Appui à la modernisation de la gestion financière publique", aura permis d'accroître encore la performance et transparence budgétaire mais aussi de renforcer les capacités de formation de la TGR par la mise en place d'une plateforme de formation en ligne. L'ambassadrice a à ce propos salué le travail conjoint des experts européens et marocains mobilisés tout au long des 30 mois, qui ont œuvré à la réussite de ce projet et réalisé les objectifs qui étaient fixés, dans un contexte de pandémie mondiale. "Les relations de coopération exemplaires entre la TGR et la DGFiP sont à l'image de la relation entre la France et le Maroc et l'UE, engagés conjointement et dans une démarche partenariale dans des processus de réformes de longue haleine", a-t-elle affirmé. Le jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFiP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc "HAKAMA". Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé -, relevant du ministère de l'Économie et des finances. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences.



Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un engagement constant en faveur des réformes du Royaume (M. Bensouda)

Le soutien de l'Union européenne (UE) dans le cadre du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) démontre l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a indiqué, lundi à Rabat, le Trésorier Général du Royaume, Nouredine Bensouda. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), M. Bensouda a souligné que "ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines, dont celui de la gouvernance publique". Ce jumelage, intitulé "Appui à la modernisation de la gestion financière publique", a été l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience, a-t-il relevé, présentant, à cette occasion, ses remerciements à la délégation de l'UE pour son soutien à "ce projet de grande envergure". Il a à ce propos précisé que "ce jumelage est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR", ajoutant que la première concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat. "Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision", a-t-il souligné à cet effet. Et de poursuivre: "Il reste entendu, que la mise en place d'une telle réforme, et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé, n'est pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant". Le Trésorier général du Royaume a fait savoir que la deuxième réforme a trait à la modernisation du contrôle, soulignant que la logique de performance et de responsabilisation, imposée par la Loi organique relative à la loi de finances, "devrait, aujourd'hui, être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables". C'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la TGR, avec l'appui de ses partenaires, a été guidée selon deux axes, d'une part, l'allègement des contrôles, en s'appuyant sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques, et d'autre part le renforcement du dispositif du contrôle interne: par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques, a-t-il dit. S'agissant de la troisième réforme, M. Bensouda a relevé que celle-ci est liée à la dématérialisation qui, selon lui, s'impose aujourd'hui comme un véritable levier de rationalisation et de sécurisation de la fonction financière. "Mue par cette conviction, la TGR a engagé depuis plus d'une décennie, faut-il le rappeler, un important chantier de dématérialisation de l'ensemble de ces métiers", a-t-il soutenu. Il a à cet égard fait observer que l'ensemble de ces réformes ont permis d'appuyer la modernisation de la gestion financière publique au Maroc selon un modèle qui lui est propre, qui respecte ses spécificités et qui place son capital humain au cœur de tous les chantiers de transformation, ajoutant que la modernisation est un effort de tous les instants, qui dépend, a-t-il poursuivi, de "notre capacité à s'adapter et à adapter nos modes opératoires pour offrir un meilleur service aux usagers". Et de souligner que "la poursuite de la coopération, tant avec la délégation de l'Union européenne, la DGFIP ou nos autres partenaires, est de nature à permettre à nos systèmes financiers de continuer à évoluer, pour se rapprocher des meilleures pratiques internationales". En outre, M. Bensouda a indiqué que la TGR a également fait de la formation et de la valorisation de ses ressources humaines et du développement de leurs compétences le maître mot et la clé de voûte de tous les chantiers de réformes dans lesquels elle s'est engagée. "A ce titre, nous avons mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation, par la diversification des outils employés et l'intégration des nouvelles technologies de l'information et de la communication", a-t-il soutenu. De son côté, l'Ambassadrice, cheffe de la délégation de l'UE au Maroc, Patricia Llombart Cussac, dans une allocution lue en son nom par Jean Christophe Filori, chef de la coopération à la délégation de l'UE au Maroc, a affirmé que le partenariat entre la TGR et la DGFIP aura permis de mobiliser une expertise de tout premier plan au service d'objectifs communs ambitieux dans des

domaines clés de réforme, à savoir, la réforme comptable, la modernisation des contrôles, la dématérialisation des procédures et le renforcement des capacités de formation du personnel. Elle a dans ce sens souligné le caractère exemplaire des résultats obtenus en matière de dématérialisation de la chaîne comptable, tant pour la rapidité de la mise en œuvre de cette composante, que pour les gains qui en résultent pour les agents de la trésorerie générale et les usagers de l'administration, ajoutant que cette réussite recèle, "à n'en pas douter, des leçons importantes" pour les autres départements de l'administration en matière de transformation digitale. Mme Llombart Cussac a également mis en avant l'importance de l'objectif relatif à la production d'états financiers en droits constatés qui marque l'aboutissement d'une réforme d'ensemble du dispositif comptable et permettra aux gestionnaires publics de suivre les évolutions du patrimoine de l'Etat. Cette réforme, a-t-elle dit, ouvre par ailleurs la voie à la certification des comptes de l'Etat qui constituera une première parmi les pays de la région, et témoignera de la mise en place d'un processus continu d'amélioration de la fiabilité et de la qualité des données financières dans les prochaines années. Et de poursuivre: "Les résultats du travail immense qui a été accompli contribuent à une meilleure gestion des ressources de l'Etat et ont un impact positif direct sur les services rendus aux citoyens en répondant à leurs préoccupations". Pour sa part, le directeur général adjoint à la DGFIP-France, Antoine Magnant a mis l'accent sur la nécessité de garantir l'efficacité des comptes de l'Etat, relevant que ceci permet au citoyen, la Cour des comptes et à tous ceux qui sont intéressés par le fonctionnement des affaires des Etats et leur analyse par la fenêtre du suivi de l'action financière des administrations, d'avoir accès à une information immédiate, fiable, transparente et validée par une autorité indépendante. Il a dans ce sens insisté sur l'importance de saisir les opportunités qui s'offrent avec la TGR, partenaire important dans les relations entre l'administration financière française et celle du Maroc, à même de maintenir et renforcer modalités d'échanges dans ce cadre de manière pérenne pour continuer à mieux partager. Le jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc "HAKAMA". Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'UE à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé -, relevant du ministère de l'Économie et des finances. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences.

Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR

23 mai 2022 Séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE d'appui à la TGR

Jumelage institutionnel Maroc-UE : Un réel soutien des Européens à la gestion des finances publiques

Le soutien de l'Union européenne dans le cadre du jumelage Maroc-UE d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume démontre l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a indiqué, lundi 23 mai 2022 à Rabat, le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda. S'exprimant à l'ouverture du séminaire de clôture marquant le terme du Jumelage Institutionnel Maroc-UE qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), M. Bensouda a souligné que ce soutien démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans plusieurs domaines, dont celui de la gouvernance publique. Ce jumelage, intitulé "Appui à la modernisation de la gestion financière publique", a été l'occasion de partager, au niveau institutionnel, les convictions, l'expertise et le retour d'expérience, a-t-il relevé, présentant, à cette occasion, ses remerciements à la délégation de l'UE pour son soutien à ce projet de grande envergure. Il a à ce propos précisé que ce jumelage est venu apporter un appui à un ensemble de réformes déjà lancées par la TGR, ajoutant que la première concerne la réforme de la comptabilité de l'Etat. «Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des modes de gestion comptables. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité y représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision», a-t-il souligné à cet effet. Et de poursuivre: «Il reste entendu que la mise en place d'une telle réforme, et l'exercice de certification des comptes qui lui est associé, n'est pas une œuvre simple. C'est un processus ardu et exigeant». Le Trésorier général du Royaume a fait savoir que la deuxième réforme a trait à la modernisation du contrôle, soulignant que la logique de performance et de responsabilisation, imposée par la Loi organique relative à la loi de finances, devrait, aujourd'hui, être couplée avec une réelle transformation des rôles des ordonnateurs et des comptables. C'est dans cette perspective que la refonte du contrôle pilotée par la TGR, avec l'appui de ses partenaires, a été guidée selon deux axes: d'une part, l'allègement des contrôles, en s'appuyant sur les avancées réalisées depuis la mise en œuvre du texte de 2008. Concrètement, il s'agit de proportionner l'étendue des contrôles aux enjeux financiers et aux risques; et, d'autre part, le renforcement du dispositif du contrôle interne: par l'extension de son périmètre fonctionnel pour une meilleure prise en charge des risques. A.A

التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية

أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، اليوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. وأبرز السيدة لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن “هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية”. وأوضحت، في هذا الاطار، أن الانشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاحت العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة. وتابعت أن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقا للمعايير الدولية المعمول بها. وأشارت إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكين، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكنا من تطوير “تعاون قوي منذ سنوات عديدة”. وقالت السيدة لوغال إن التوأمة، التي تحمل عنوان “دعم تحديث تدبير المالية العمومية”، ستمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية، وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين. وأشادت السفيرة، في هذا الصدد، بالعمل المشترك للخبراء الأوروبيين والمغاربة الذين تعبأوا طيلة 30 شهرا، والذين عملوا من أجل إنجاح هذا المشروع وحققوا الأهداف التي تم تسطيرها في سياق جائحة عالمية. وأكدت أن “علاقات التعاون النموذجية بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعكس مستوى العلاقات بين فرنسا والمغرب والاتحاد الأوروبي، الملتزمين بشكل مشترك وفي إطار مقاربة تشاركية في عمليات للإصلاح طويلة الأجل”. وتدرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. كما شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العمومية، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات. و م ع

Un réel soutien des Européens à la gestion des finances publiques – .

– L'appui de l'Union européenne dans le cadre du jumelage Maroc-UE en appui à la Trésorerie générale du Royaume démontre l'engagement constant de l'UE à accompagner la dynamique des réformes engagées par le Royaume, a-t-il indiqué, lundi 23 mai, 2022 à Rabat, le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda. Intervenant à l'ouverture du séminaire de clôture qui marque la fin du Jumelage institutionnel Maroc-UE liant la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), M. Bensouda a souligné que cet appui démontre, une fois de plus, l'engagement constant de l'UE pour accompagner la dynamique endogène des réformes engagées par notre pays dans divers domaines, dont la gestion publique. Este hermanamiento, titulado "Apoyo a la modernización de la gestión financiera pública", fue una oportunidad para compartir, a nivel institucional, convicciones, experiencia y retroalimentación, señaló, presentando, en esta ocasión, su agradecimiento a la Delegación de la UE por su support. pour ce projet d'envergure. En ce sens, il a précisé que ce jumelage venait appuyer un ensemble de réformes déjà initiées par la TGR, et ajouté que la première se réfère à la réforme de la comptabilité de l'Etat. « Cette réforme, tout le monde en convient, est le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de la culture financière publique. Elle va bien au-delà d'une simple adaptation des méthodes de gestion comptable. Plus qu'un outil d'information, la comptabilité représente un véritable outil de gestion et d'aide à la décision », a-t-il souligné. Et de poursuivre : « Il est entendu que la mise en place d'une telle réforme, et l'exercice de la certification des comptes qui y est associé, n'est pas une mince affaire. C'est un processus ardu et exigeant. » Le Trésorier Général du Royaume a indiqué que la deuxième réforme se réfère à la modernisation du contrôle, soulignant que la logique de performance et de responsabilité, imposée par la loi organique relative à la loi de finances, doit aujourd'hui s'accompagner d'une véritable transformation des rôles des agents de paiement et comptables. C'est dans cette perspective que la réforme des contrôles que la TGR a pilotée, avec l'appui de ses partenaires, a été orientée selon deux axes : d'une part, la réduction des contrôles, sur la base des progrès réalisés depuis la mise en place de la Texte de loi de 2008. Concrètement, il s'agit d'adapter le périmètre des contrôles aux paris financiers et aux risques ; et, d'autre part, renforcer le dispositif de contrôle interne : élargir son périmètre fonctionnel pour une meilleure maîtrise des risques. AA Tags : Jumelage institutionnel MarocUE Appui réel l'européen management le finances public For Latest Updates Follow us on Google News –

Modernization of public financial management: Morocco-European Union twinning closed

“This twinning, which we are closing today, just over two years after its launch, was an opportunity for us to share, at the institutional level, convictions, expertise and feedback”. After more than two years of its launch, the Morocco-European Union twinning to support the General Treasury of the Kingdom is coming to an end. The closing ceremony of this device entitled “Support for the modernization of public financial management” linking the TGR to the General Directorate of Public Finance (DGFIP-France) took place on Monday in Rabat. A seminar was organized on this occasion to present the activities carried out under the different components of the twinning and to take stock of the objectives achieved and the medium-term prospects for the modernization of public financial management. “This twinning, which we are closing today, a little more than two years after its launch, was an opportunity for us to share, at the institutional level, convictions, expertise and feedback. This support demonstrates, once again, the constant commitment of the European Union to support the endogenous dynamic of the reforms undertaken by our country in several areas, including that of public governance”, indicates in this sense Nouredine Bensouda, Treasurer General of the Kingdom. And to specify that “all of these reforms have made it possible to support the modernization of public financial management in Morocco according to a model of its own, which respects its specificities and which places its human capital at the heart of all transformation”. Following this twinning, the TGR was supported in the implementation of reforms relating to public financial management and the dematerialization of procedures related to all of its businesses. This materialized through technical assistance missions, training workshops as well as study visits for an exchange of experiences and a transfer of skills. Among the main reforms that have been undertaken in this context, Nouredine Bensouda first lists the reform of state accounting. “This reform, everyone agrees, is the vehicle for a profound and inevitable transformation of public financial culture. It goes well beyond a simple adaptation of accounting management methods. More than an information tool, accounting represents a real management and decision-making tool,” Mr. Bensouda said, adding that Morocco is among the few African countries to commit to the way of certification of the accounts. Something that is perceived as a guarantee of transparency and rigor. The second major reform is that relating to the modernization of control. The latter was guided along two axes. The first concerns the streamlining of controls, based in particular on the progress made since the implementation of the 2008 text. Mr. Bensouda. The second axis relates to the strengthening of the internal control system through the extension of its functional scope. The objective is to achieve better risk management. “The transition from a culture of a priori control to a logic of responsibility and rendering of accounts calls, today in my view, for an in-depth overhaul and perhaps even as a priority of the liability regimes of public managers”, we report to Nouredine Bensouda. As for the third reform, it indeed concerns dematerialization. A project initiated by the TGR for more than a decade and which has made it possible to achieve significant progress, such as the implementation of the electronic filing of invoices. This approach has made it possible, according to the TGR, with the text on default interest, to drastically reduce payment times. Among the progress achieved, we also note the dematerialization of financial and accounting management, thus facilitating the exchange of information between the authorizing officer and the accountant and making business processes more fluid. “The implementation of the dematerialization of accounting documents will make it possible, at the end of the chain, to generate and archive the accounts of the State services, thus facilitating the work of the certifier”, specifies Mr. Bensouda in his intervention at the closing seminar of this twinning. Funded by the European Union to the tune of one million euros, this twinning is part of the European Union’s support program for the reform of public governance in Morocco “Hakama”. It has been implemented since December 2019, for a period of 30 months.

التوأمة بين المغرب والاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى في المجالات الاستراتيجية

أكدت سفيرة فرنسا بالمغرب، السيدة هيلين لوغال، اليوم الإثنين بالرباط، أن التوأمة المؤسساتية المغرب-الاتحاد الأوروبي بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية. وأبرز السيدة لوغال، في كلمة خلال افتتاح الندوة الختامية لمشروع التوأمة المؤسساتية المغرب - الاتحاد الأوروبي التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، أن هذه التوأمة الطموحة المدرجة في إطار برنامج الحكامة التابع للاتحاد الأوروبي تعزز تبادل الممارسات الفضلى بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في المجالات الاستراتيجية، لاسيما تلك المتعلقة بالتدبير السليم، والشفاف سياسيا للمالية العمومية. وأوضحت، في هذا الاطار، أن الانشطة المتخذة في إطار هذا المشروع الذي انطلق في دجنبر 2019، أتاحت العمل على النظام المحاسباتي، وتحديث الضوابط ونظم المعلومات، وتوفير تكوين ممتاز لموظفي الخزينة العامة للمملكة. وتابعت أن هذا التكوين يهدف إلى الاستجابة لمتطلبات النظام المحاسباتي الحديث والشفاف، من أجل تمكين الإدارة من إرساء أسس التصديق على حسابات الدولة وفقا للمعايير الدولية المعمول بها. وأشارت إلى أن نجاح الاجراءات التي تم تنفيذها يشهد على الالتزام الراسخ لشريكين، في إشارة إلى الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، تمكنا من تطوير "تعاون قوي منذ سنوات عديدة". وقالت السيدة لوغال إن التوأمة، التي تحمل عنوان "دعم تحديث تدبير المالية العمومية"، ستمكن من تعزيز أداء وشفافية الميزانية، وكذا تقوية القدرات التكوينية للخزينة العامة للمملكة من خلال إنشاء منصة إلكترونية للتكوين. وأشادت السفيرة، في هذا الصدد، بالعمل المشترك للخبراء الأوروبيين والمغاربة الذين تعبأوا طيلة 30 شهرا، والذين عملوا من أجل إنجاح هذا المشروع وحققوا الأهداف التي تم تسطيرها في سياق جائحة عالمية. وأكدت أن "علاقات التعاون النموذجية بين الخزينة العامة للمملكة والمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا تعكس مستوى العلاقات بين فرنسا والمغرب والاتحاد الأوروبي، الملتزمين بشكل مشترك وفي إطار مقاربة تشاركية في عمليات للإصلاح طويلة الأجل". وتدرج التوأمة التي تربط الخزينة العامة للمملكة بالمديرية العامة للمالية العمومية بفرنسا، في إطار برنامج دعم الاتحاد الأوروبي لإصلاح الحكامة العامة في المغرب. ويمول هذا البرنامج، الذي تم إطلاقه في دجنبر 2019 لمدة 30 شهرا، الاتحاد الأوروبي بنحو مليون يورو. كما شكلت هذه التوأمة فرصة لمواكبة الخزينة العامة للمملكة في تنفيذ الإصلاحات المتعلقة بتدبير المالية العمومية، وإزالة الطابع المادي عن المساطر المرتبطة بجميع أنشطتها، من خلال بعثات للمساعدة التقنية، وورشات تكوينية، علاوة على زيارات دراسية وتبادل الخبرات ونقل المهارات. و م ع

مشروع توأمة مغربية أوروبية يدعم الإصلاحات في الخزينة العامة للمملكة

اختتم اليوم الاثنين بالعاصمة الرباط، مشروع التوأمة المؤسساتية بين المغرب والاتحاد الأوروبي الهادف إلى دعم تحديث التدبير المالي العمومي لفائدة الخزينة العامة للمملكة. وترأس نور الدين بن سوادة، الخازن العام للمملكة، وباتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، وهيلين لوغال، سفيرة فرنسا بالرباط، ندوة ختامية جرى فيها تقديم نتائج هذا المشروع. وامتد برنامج التوأمة المؤسساتية لـ 30 شهرا منذ نهاية سنة 2019 بتمويل أوروبي بلغ حوالي مليون يورو، وذلك في إطار برنامج "حكامة" الذي مكن الخزينة العامة للمملكة من تنفيذ إصلاحات عدة. وقال بن سوادة، في تصريح لهسبريس، إن برنامج التوأمة مع الاتحاد الأوروبي والمديرية العامة للمالية العمومية الفرنسية مكن الخزينة العامة للمملكة من إنجاز إصلاحات مهمة. وذكر بن سوادة أن الإصلاحات شملت المحاسبة العمومية عبر تطبيق ما يجري في القطاع الخاص بالقطاع العام، وذلك من خلال الأخذ بعين الاعتبار جميع التزامات الدولة، عوض النفقات والموارد المعمول بها حاليا. ويعتبر المغرب، وفق المسؤول ذاته، من الدول الإفريقية القليلة التي انخرطت في مسار التصديق على الحسابات لضمان الشفافية والدقة. وأشار الخازن العام للمملكة إلى أن البرنامج ساهم أيضا في تحديث المراقبة من خلال تبسيطها، وتقوية المراقبة الداخلية لدى القطاعات الوزارية من خلال جعلها تتحمل المسؤولية فيما يتعلق بالنفقات العمومية، وبالتالي المساهمة في تركيز وتكريس الشفافية وتوفير جميع المعلومات لفائدة الحكومة والبرلمان والمجلس الأعلى للحسابات. كما استفادت الخزينة العامة للمملكة من تطبيق إصلاح مهم يتعلق بالرقمنة، وتبقى الفاتورة الإلكترونية أبرز ما تم القيام به في هذا الصدد، وهو ما كان له أثر إيجابي على المقاولات التي استفادت من تقليص المدة الزمنية للأداء بالنسبة للدولة والجماعات الترابية والمؤسسات العمومية، ناهيك عن رفع الطابع المادي عن التدبير المالي والمحاسبي، الأمر الذي ما ساهم في تسهيل تبادل المعلومات. ولف بن سوادة إلى أن برنامج التوأمة اهتم أيضا بالتكوين، قائلا: "تستقطب الخزينة العامة للمملكة حوالي 250 من الموارد البشرية الجديدة بشكل سنوي، وهؤلاء يحتاجون تكويننا نظريا وعمليا، ولذلك وضعنا منصة للتعليم الرقمي لمساعدتهم على المواكبة وتحسين معارفهم وكفاءاتهم". من جهتها، قالت باتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، في كلمة ضمن الندوة الختامية، إن مشروع التوأمة ساهم في دعم الإصلاحات المبنية على مشاركة الممارسات الجديدة والخبرة والتجربة بين الإدارات الأوروبية والمغربية. وأثنت المسؤولة الأوروبية على النتائج المحققة ضمن هذا البرنامج على مستوى رفع الطابع المادي عن السلسلة المحاسبية، وقالت إن ما تحقق يساهم في تدبير جيد لموارد الدولة لتحقيق أثر إيجابي على الخدمات المقدمة للمواطنين والاستجابة لتطلعاتهم. المصدر

مشروع توأمة مغربية أوروبية يدعم الإصلاحات في الخزينة العامة للمملكة

مشروع توأمة مغربية أوروبية يدعم الإصلاحات في الخزينة العامة للمملكة اختتم اليوم الاثنين بالعاصمة الرباط، مشروع التوأمة المؤسسية بين المغرب والاتحاد الأوروبي الهادف إلى دعم تحديث التدبير المالي العمومي لفائدة الخزينة العامة للمملكة. وترأس نور الدين بن سوادة، الخازن العام للمملكة، وباتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، وهيلين لوغال، سفيرة فرنسا بالرباط، ندوة ختامية جرى فيها تقديم نتائج هذا المشروع، وامتد برنامج التوأمة المؤسسية لـ 30 شهرا منذ نهاية سنة 2019 بتمويل أوروبي بلغ حوالي مليون يورو، وذلك في إطار برنامج "حكامة" الذي مكن الخزينة العامة للمملكة من تنفيذ إصلاحات عدة. وقال بن سوادة، في تصريح، إن برنامج التوأمة مع الاتحاد الأوروبي والمديرية العامة للمالية العمومية الفرنسية مكن الخزينة العامة للمملكة من إنجاز إصلاحات مهمة. وذكر بن سوادة أن الإصلاحات شملت المحاسبة العمومية عبر تطبيق ما يجري في القطاع الخاص بالقطاع العام، وذلك من خلال الأخذ بعين الاعتبار جميع التزامات الدولة، عوض النفقات والموارد المعمول بها حاليا. ويعتبر المغرب، وفق المسؤول ذاته، من الدول الإفريقية القليلة التي انخرطت في مسار التصديق على الحسابات لضمان الشفافية والدقة. وأشار الخازن العام للمملكة إلى أن البرنامج ساهم أيضا في تحديث المراقبة من خلال تبسيطها، وتقوية المراقبة الداخلية لدى القطاعات الوزارية من خلال جعلها تتحمل المسؤولية فيما يتعلق بالنفقات العمومية، وبالتالي المساهمة في تركيز وتكريس الشفافية وتوفير جميع المعلومات لفائدة الحكومة والبرلمان والمجلس الأعلى للحسابات. كما استفادت الخزينة العامة للمملكة من تطبيق إصلاح مهم يتعلق بالرقمنة، وتبقى الفاتورة الإلكترونية أبرز ما تم القيام به في هذا الصدد، وهو ما كان له أثر إيجابي على المقاولات التي استفادت من تقليص المدة الزمنية للأداء بالنسبة للدولة والجماعات الترابية والمؤسسات العمومية، ناهيك عن رفع الطابع المادي عن التدبير المالي والمحاسبي، الأمر الذي ساهم في تسهيل تبادل المعلومات. ولفت بن سوادة إلى أن برنامج التوأمة اهتم أيضا بالتكوين، قائلا: "استقطب الخزينة العامة للمملكة حوالي 250 من الموارد البشرية الجديدة بشكل سنوي، وهؤلاء يحتاجون تكويننا نظريا وعمليا، ولذلك وضعنا منصة للتعليم الرقمي لمساعدتهم على المواكبة وتحسين معارفهم وكفاءاتهم". من جهتها، قالت باتريسيا يومبارت كوساك، سفيرة الاتحاد الأوروبي بالمغرب، في كلمة ضمن الندوة الختامية، إن مشروع التوأمة ساهم في دعم الإصلاحات المبنية على مشاركة الممارسات الجديدة والخبرة والتجربة بين الإدارات الأوروبية والمغربية. وأثنت المسؤولة الأوروبية على النتائج المحققة ضمن هذا البرنامج على مستوى رفع الطابع المادي عن السلسلة المحاسبية، وقالت إن ما تحققت يساهم في تدبير جيد لموارد الدولة لتحقيق أثر إيجابي على الخدمات المقدمة للمواطنين والاستجابة لتطلعاتهم.

MAROC-FRANCE-FINANCES

**Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR:
un séminaire de clôture le 23 mai**

Au terme du jumelage Maroc-Union européenne (UE) d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) intitulé "Appui à la modernisation de la gestion financière publique", un séminaire de clôture sera organisé, lundi prochain à Rabat.

Ce jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc "HAKAMA", indique la TGR dans un communiqué.

Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'Union européenne à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompa-

gnement du Programme Réussir le Statut Avancé - relevant du Ministère de l'Économie et des Finances, ajoute le communiqué. ||



• M. Bensouda, Trésorier général du Royaume



Séminaire de clôture du Jumelage Maroc-UE, le 23 mai

Un séminaire de clôture sera organisé, lundi prochain à Rabat au terme du jumelage Maroc-Union européenne (UE) d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) intitulé "Appui à la modernisation de la gestion financière publique". Ce jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc "HAKAMA", indique la TGR dans un communiqué. Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'Union européenne à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé - relevant du Ministère de l'Économie et des Finances, ajoute le communiqué. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences. L'objet de cet événement est donc de présenter les activités réalisées au titre des différents volets du jumelage et de dresser un bilan des objectifs atteints et des perspectives à moyen terme en matière de modernisation de la gestion financière publique. Le séminaire sera ouvert par le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda, en présence de l'Ambassadrice, cheffe de la délégation de l'Union européenne au Maroc, Patricia Llombart Cussac, l'Ambassadrice de la République Française au Maroc, Hélène Le Gal, et le Directeur Général Adjoint à la Direction Générale des Finances Publiques, Antoine Magnant. D'autres responsables de différents ministères, institutions et organismes participeront au séminaire.

Séminaire de clôture du Jumelage Maroc-UE, le 23 mai

Au terme du jumelage Maroc-Union européenne (UE) d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) intitulé "Appui à la modernisation de la gestion financière publique", un séminaire de clôture sera organisé, lundi prochain à Rabat. Ce jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc "HAKAMA", indique la TGR dans un communiqué. Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'Union européenne à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé - relevant du Ministère de l'Économie et des Finances, ajoute le communiqué. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences. L'objet de cet événement est donc de présenter les activités réalisées au titre des différents volets du jumelage et de dresser un bilan des objectifs atteints et des perspectives à moyen terme en matière de modernisation de la gestion financière publique. Le séminaire sera ouvert par le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda, en présence de l'Ambassadrice, cheffe de la délégation de l'Union européenne au Maroc, Patricia Llombart Cussac, l'Ambassadrice de la République Française au Maroc, Hélène Le Gal, et le Directeur Général Adjoint à la Direction Générale des Finances Publiques, Antoine Magnant. D'autres responsables de différents ministères, institutions et organismes participeront au séminaire.



Jumelage Maroc-UE d'appui à la TGR: Un séminaire de clôture le 23 mai

Au terme du jumelage Maroc-Union européenne (UE) d'appui à la Trésorerie Générale du Royaume (TGR) intitulé "Appui à la modernisation de la gestion financière publique", un séminaire de clôture sera organisé, lundi prochain à Rabat. Ce jumelage qui lie la TGR à la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP-France), s'inscrit dans le cadre du programme d'appui de l'UE à la réforme de la gouvernance publique au Maroc "HAKAMA", indique la TGR dans un communiqué. Mis en œuvre depuis décembre 2019 pour une durée de 30 mois, il est financé par l'Union européenne à hauteur d'un million d'euros, et géré avec l'appui de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures - Cellule d'Accompagnement du Programme Réussir le Statut Avancé - relevant du Ministère de l'Économie et des Finances, ajoute le communiqué. Ce séminaire de clôture vient ainsi couronner le jumelage qui a été l'occasion d'accompagner la TGR dans la mise en œuvre des réformes relatives à la gestion financière publique et à la dématérialisation des procédures liée à l'ensemble de ses métiers, à travers des missions d'assistance technique, des ateliers de formation ainsi que des visites d'études pour un échange d'expériences et un transfert de compétences. L'objet de cet événement est donc de présenter les activités réalisées au titre des différents volets du jumelage et de dresser un bilan des objectifs atteints et des perspectives à moyen terme en matière de modernisation de la gestion financière publique. Le séminaire sera ouvert par le Trésorier Général du Royaume, Noureddine Bensouda, en présence de l'Ambassadrice, cheffe de la délégation de l'Union européenne au Maroc, Patricia Llombart Cussac, l'Ambassadrice de la République Française au Maroc, Hélène Le Gal, et le Directeur Général Adjoint à la Direction Générale des Finances Publiques, Antoine Magnant. D'autres responsables de différents ministères, institutions et organismes participeront au séminaire.